

В последние годы выделены огромные средства для развития Каракалпакстана, предоставлены особые льготы и условия. Налоги на прибыль, землю и имущество были снижены в 2 раза, тариф на электроэнергию для промышленных предприятий - на 15 процентов, ставка социального налога установлена в размере 1 процента. В прошлом году вложено 1,7 миллиарда долларов инвестиций - это в 22 раза больше, чем в 2021 году. В первом полугодии текущего года экономика выросла на 10,2 процента, и Каракалпакстан занял второе место после города Ташкента.

КАРАКАЛПАКСТАН: НОВЫЕ ЗАДАЧИ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И БЛАГОПОЛУЧИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Под председательством Президента Шавката Мирзиёева 19 сентября в городе Нукусе состоялось совещание по вопросам социально-экономического развития Каракалпакстана.



В последние годы выделены огромные средства для развития региона, предоставлены особые льготы и условия. Налоги на прибыль, землю и имущество были снижены в 2 раза, тариф на электроэнергию для промышленных предприятий - на 15 процентов, ставка социального налога установлена в размере 1 процента. В прошлом году вложено 1,7 миллиарда долларов инвестиций - это в 22 раза больше, чем в 2021 году. В первом полугодии текущего года экономика выросла на 10,2 процента, и Каракалпакстан занял второе место после города Ташкента.

Важную роль в этих преобразованиях играет стабильное энергоснабжение. В последние годы были введены в эксплуатацию 860 мегаватт новых генерирующих мощностей. Благодаря строительству ветровых электростанций в Берунийском и Караузском районах доля зеленой энергии достигла 23 процентов. Производство электроэнергии увеличилось в 4 раза и составило 5 миллиардов 330 миллионов киловатт-часов. Это почти в 3 раза больше годовой потребности населения и предприятий.

В ходе визита был дан старт строительству 47 проектов общей стоимостью 7 миллиардов долларов. В частности, в Кунградском районе будет построена ветровая электростанция мощностью 1,5 тысячи мегаватт стоимостью 2 миллиарда 600 миллионов долларов. В рамках проекта будут продолжены 1,5 тысячи километров высоковольтных сетей и построены три подстанции напряжением

500 киловольт. До 2030 года планируется ввести в эксплуатацию ветровые электростанции общей мощностью 3,3 тысячи мегаватт, довести долю зеленой энергии до 76 процентов и создать мощности по хранению энергии объемом 400 мегаватт.

Крупные проекты реализуются также в сфере транспортной и социальной инфраструктуры. В Бозатауском районе сдан в эксплуатацию санаторий, Нукусском - онкологический и радиологический центр, Кунградском - детская больница и родильный дом, Амударыньском и Турткульском районах - амфитеатры, а в городе Нукусе - центр гимнастики и филиал консерватории.

На 240-километровом участке магистральной дороги А-380, проходящей через Кунградский район, уложено бетонное покрытие за счет 384 миллионов долларов. На еще 92 километрах дороги, проходящей через Турткульский, Элликалинский и Берунийский районы, начались строительные работы стоимостью 233 миллиона долларов. В результате транзитные перевозки увеличатся в 1,5 раза, а время доставки грузов из Турткуля до границы с Казахстаном сократится с одних суток до 10 часов. С марта следующего года будет запущено движение скоростного поезда Ташкент - Нукус, благодаря чему время в пути сократится с 16 до 7 часов. Также начнутся работы по реконструкции водоочистного сооружения «Тяумуйин» и строительству 100-километрового водопровода от Кунграда до Муинака.

На совещании особое внимание было уделено вопросу использования имеющихся земельных, минеральных и энергетических ресурсов для создания продукции с высокой добавленной стоимостью. На основе принципа «от ресурса до готовой продукции» будет создана новая промышленная и инвестиционная карта. Направление Кунград - Караузяк - Тахияташ превратится в зеленый промышленный коридор - «треугольник интеллектуальной экономики».

В специальной зоне, созданной для развития искусственного интеллекта и дата-центров, будут реализованы 6 проектов общей стоимостью 8 миллиардов долларов. Поручено разработать пятилетнюю программу и обеспечить инвесторам стабильное электроснабжение мощностью 1 гигаватт.

Поставлены задачи в течение трех лет сформировать 1,5 тысячи высокооплачиваемых рабочих мест в Нукусе, Кунграде, Караузяке и Тахияташе, а также довести ежегодный объем экспорта в сфере облачных технологий и искусственного интеллекта до 600 миллионов долларов.

Отмечено наличие возможности получать в год 50-100 миллионов долларов дохода за счет конвертации зеленой энергии в «углеродные кредиты».

Поручено в месячный срок запустить этот механизм и провести переговоры с крупными странами-импортерами. Средства, полученные от экспорта кредитов, станут дополнением к ресурсам, направ-

ляемым на развитие инфраструктуры, и останутся в самом Каракалпакстане. До конца года на территории Арала площадью 50 тысяч гектаров будет запущена программа «лесных углеродных кредитов».

Указано, что геологические работы проведены лишь на 20 процентах территории региона, а для инвесторов не сформирована исчерпывающая информация о запасах сырья. Поставлена задача в течение месяца организовать кластер по добыче и переработке золота с созданием 1 тысячи рабочих мест, разработать комплексную программу геолого-разведочных работ и провести переоценку запасов месторождений.

В разрезе районов в текстильной и кожевенной промышленности стартуют проекты стоимостью не менее 150 миллионов долларов, электротехнической промышленности - 200 миллионов долларов, в сфере производства энергосберегающих строительных материалов - 100 миллионов долларов, автомобильных комплектующих - 120 миллионов долларов, фармацевтической отрасли - 50 миллионов долларов.

Совместно с итальянской компанией Bonifica Ferrarizi в Тахтакупырском районе начинается реализация проекта стоимостью 50 миллионов долларов. В его рамках на площади 2 тысячи гектаров будут выращивать помидоры и зерновые культуры, которые пройдут глубокую переработку и будут экспортированы в Европу.

Поручено проводить инвестиционные презентации по каждому району и при участии хокимов областей приступать к реализации проектов, предусматривающих создание 2-3 тысяч высокооплачиваемых рабочих мест. Поставлена задача привлечь в Каракалпакстан 5 миллиардов долларов инвестиций в следующем году.

С целью повышения занятости и доходов населения будут расширены возможности финансовой поддержки предпринимательства. Для надежных клиентов банков открывается кредитная линия в размере 300 миллиардов сумов по ставке 16 процентов. Компания по развитию предпринимательства покроет 4 процентных пункта этого кредита, за счет чего ставка для предпринимателей снизится до 12 процентов.

Ставка по кредитам на развитие семейного предпринимательства будет снижена с 17,5 до 12 процентов. В следующем году объем ресурсов будет увеличен в два раза, на драйверные проекты будет направлено 100 миллионов долларов. За счет этих средств планируется обеспечить источник дохода не менее 50 тысяч человек. Чтобы реализовать в каждом районе еще по два проекта, направленных на ускорение экономического роста и увеличение занятости, будет выделено 100 миллиардов сумов. Это позволит создать источники дохода для 10 тысяч человек.

(Окончание на 2-й стр.) ➔

Эпоха перемен

ДЕСЯТИЛЕТИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОГРЕССА: ОТ ДОСТИЖЕНИЙ К НОВЫМ РУБЕЖАМ

В выступлении Президента страны Шавката Мирзиёева на торжественной церемонии, посвященной 35-летию государственной независимости Республики Узбекистан, прозвучал ясный ориентир: следующее десятилетие будет для нас эпохой национального прогресса. Глава государства обозначил 7 национальных программ, призванных вывести страну на новый уровень развития. В совокупности они представляют собой целостную программу дальнейшего строительства Нового Узбекистана.

За 35 лет независимости наша республика прошла большой и непростой путь. Сформированы основы государственности и национальной экономики, укреплены национальная идентичность и духовные ценности. Сегодня страна располагает уже иным экономическим, интеллектуальным, социальным и международным потенциалом. Особенность нынешнего этапа заключается в том, что речь идет не просто о продолжении реформ. В повестке дня - переход к новому качеству развития, в центре которого находится человек, главным преимуществом становятся знания, а важнейшими условиями конкурентоспособности - технологии, человеческий капитал и высокая производительность труда. При этом движение вперед не означает отказа от исторического наследия. Напротив, оно предполагает превращение научного и духовного богатства страны в источник развития.

(Окончание на 3-й стр.) ➔



Экспертное мнение

Современная трансформация мировой экономики сопровождается усилением конкуренции государств за инвестиционные ресурсы, финансовый капитал, передовые технологии и высококвалифицированные человеческие ресурсы. В этих условиях особое значение приобретают международные финансовые центры, выступающие институциональными площадками концентрации финансовых потоков, инвестиционной деятельности и международных коммерческих отношений.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ЦЕНТР В УЗБЕКИСТАНЕ: ПРАВОВАЯ ПРИРОДА, ЗНАЧЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В следующем году откроются Ташкентский международный финансовый центр и Международный центр цифровых технологий Enterprise Uzbekistan. Эти центры будут способствовать ускоренному выходу на международные рынки, привлечению 20-25 млрд долларов капитала, а также новых знаний и технологий.

Как деятельность МФЦ может способствовать привлечению инвестиций



и развитию международного финансового сотрудничества? И почему внедрение передовых финансовых инструментов в разы повышает дальнейшую интеграцию Узбекистана в мировую экономическую систему? Рассмотрим правовую природу подобных финансовых структур в международном масштабе, их основные функции и роль в экономическом развитии.

(Окончание на 2-й стр.) ➔

Образование

ШКОЛЬНЫЕ СОВЕТНИКИ - НОВЫЕ ПРОВОДНИКИ В МИР ПРОФЕССИЙ



Больше года назад принято постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по поднятию на новый уровень системы внешнего образования», предусматривающее изучение интересов учащихся и их последующее целенаправленное ориентирование. Благодаря этому документу, призванному устранить накопившиеся за долгие годы проблемы в системе, в короткие сроки созданы центры «Келажак». Сегодня уже можно говорить о первых результатах их деятельности.

(Окончание на 4-й стр.) ➔

КАРАКАЛПАКСТАН: НОВЫЕ ЗАДАЧИ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И БЛАГОПОЛУЧИЯ НАСЕЛЕНИЯ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Отмечено, что использование потенциала сельского хозяйства прежде всего зависит от сокращения потерь воды. Для орошения 417 тысяч гектаров земель в регионе расходуется 5 миллиардов 700 миллионов кубометров воды. При этом потери составляют 38 процентов, или 2 миллиарда 100 миллионов кубометров.

На бетонирование каналов Ёнбош в Турткульском и Эркиндарья в Бозатауском районах, а также строительство гидротехнических сооружений и артезианских скважин будет выделено 135 миллиардов сумов. Поставлена задача до 1 марта завершить бетонирование двух каналов, засеять 17 тысяч гектаров кормовыми культурами и обеспечить доходом 2 тысячи человек в следующем году. Объем грантов, привлекаемых на модернизацию водохозяйственных объектов, будет доведен до 100 миллионов долларов. До 1 апреля будут обновлены 59 водяных насосов в Каракалпакстане и 200 насосов в других регионах.

Для укрепления кормовой базы животноводства будут осваиваться неиспользуемые пастбища и земельные участки. В Кунградском, Берунийском и Чимбайском районах восстанавливаются 2 тысячи гектаров земель, в следующем году будет освоено еще 5 тысяч гектаров.

В Бозатауском районе на приведение 7,5 тысячи гектаров в состояние, пригодное для выращивания кормов, будет выделено 100 миллионов сумов. На выращивание кормовых культур будет предоставляться субсидия в размере 500 тысяч сумов на каждый гектар.

Поддержано предложение увеличить объем кредитования крупных животноводческих комплексов до 50 миллиардов сумов. На племенных быков, доставляемых воздушным транспортом, будет предоставляться субсидия в размере 10 процентов их стоимости - до 4 миллионов сумов на голову.

Поставлена задача в течение месяца сформировать проекты по созданию комплексов, рассчитанных как минимум на 100 тысяч голов скота.

В Тахтакупырском районе организуют производство кормов по сингапурскому опыту, закупив из-за рубежа 5 тысяч овец и коз. До конца года планируется сформировать проекты на 10-15 тысяч гектаров площади и наладить ежегодное выращивание 100 тысяч овец и коз. Поставлена задача увеличить мощность предприятия «Кегейли насли парранда» в 2-3 раза и преобразовать его в холдинг, открыть курсы по птицеводству в техникуме.

В сфере садоводства будет реализована трехлетняя программа по созданию плантаций солеустойчивых сортов сливы и позднего абрикоса на 30 тысяч гекта-

ров площади. Работы на 10 тысячах гектаров начнутся уже в этом году. Областям выделят земельные участки, обеспечат гарантированным водоснабжением, саженцами, адаптированными к местным климатическим условиям, и технологиями.

Будут привлечены опытные фермеры и агрономы, созданы мощности по переработке продукции. За счет этого планируется обеспечить занятость 20 тысяч человек и в течение трех лет довести экспорт фруктов как минимум до 500 миллионов долларов.

Со следующей весны на 10 тысячах гектаров в Нукусском районе начнут выращивать дыни. Из Испании, США, Нидерландов и Китая привлекут лучшие сорта и специалистов, организуют холдинг, который будет заниматься переработкой и экспортом продукции. Местный техникум будет оснащен лабораторией и испытательным полигоном и преобразован в методический центр по обмену опытом в сфере бахчеводства.

На совещании также рассмотрены вопросы создания комфортной городской и махаллинской среды для населения. На территории «Ашшиколь» города Нукуса началось строительство «Нукус-сити», рассчитанного на 50 тысяч жителей. На 270 гектарах площади будут построены энергоэффективные здания, бизнес-, торговые и сервисные центры, а также зеленые аллеи.

Махалли «Нур» и «Элобод» в Нукусе будут благоустроены по образцу махалли «Кичкирик». В Кегейли начаты работы по перекрытию 3,5 километра дренажного канала, созданию 100 объектов сферы услуг и 320 рабочих мест. Хокимам областей поручено до Навруза реализовать аналогичные проекты в одной махалле и на одной центральной улице в закрепленных за ними районах.

Особое внимание было уделено обучению молодежи современным профессиям. Поставлена задача в течение года обеспечить тысячу молодых людей высокооплачиваемой работой в сфере информационных технологий и логистики, а в последующие два года - еще 5 тысяч юношей и девушек. Поручено привлечь не менее 10 талантливых соотечественников для обучения молодежи в отдаленных районах информационным технологиям и запустить соответствующие проекты.

В техникуме № 1 города Нукуса внедрена международная программа Pearson VTES, выпускникам выдаются профессиональные сертификаты, признаваемые в 70 странах. Здесь производят 37 видов малогабаритного оборудования и обучают молодежь приборостроению. С нового года этот опыт будет внедрен в одном техникуме каждого из Амударьинского, Берунийского, Чимбайского и Кунградского районов. С 1 октября размер ссуды на приобретение инструментов и оборудования будет увеличен с 20 до 50 миллионов сумов, а возрастной порог для получения компенсации расходов на обу-

чение профессии по системе «мастер - ученик» будет повышен с 30 до 40 лет.

Отмечено, что охват дошкольным образованием достиг 84 процентов, однако в 7 районах этот показатель остается низким. Предпринимателям, открывающим частные детские сады в Каракалпакстане, будут предоставляться кредиты под 7 процентов годовых сроком на 15 лет, включая льготный период в 5 лет.

В сфере здравоохранения расширяется спектр высокотехнологичных услуг. В Нукусе проводятся операции по трансплантации печени и почек, а в детской больнице Приаралья оказывается 150 видов высокотехнологичных услуг. В текущем году по сложным направлениям выполнено 1,5 тысячи операций. Внедрено медицинское страхование, учреждения оснащены оборудованием на 10 миллионов долларов.

Нукуская медицинская научная академия, детская клиника, онкологический центр и новая многопрофильная больница будут объединены в Университетский медицинский кластер. С 1 января ежемесячная надбавка в размере до 200 процентов, предусмотренная для врачей, приезжающих работать в Муйнак, также будет распространяться на Бозатауский и Тахтакупырский районы.

Президент Шавкат Мирзиёев отметил важность объединения опыта махаллинских биев и аксакалов, энергии молодежи и инициативности населения в создании комфортных условий для жизни в каждом городе и ауле. По словам лидера страны, руководители должны начинать свою работу с объезда территорий и общения с населением, а чистота и благоустроенность должны стать частью повседневной культуры.

Предложено достойно отметить в следующем году 200-летие со дня рождения великого сына каракалпакского народа, поэта и мыслителя Бердаха (Бердымурата Каргабай улы).

Глава нашего государства подчеркнул, что мудрые слова поэта «Всегда служи народу, не думай о себе, заботься о народе» не утратили своей актуальности и сегодня. Поручено в течение одного месяца разработать программу, предусматривающую изучение, оцифровку, бережное хранение и популяризацию среди молодежи научного и творческого наследия поэта.

В завершение заседания были заслушаны отчеты руководителей регионов и отраслей, состоялся диалог с активом Каракалпакстана.

На этом поездка Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева в Каракалпакстан завершилась.

**З. Жонибеков.
И. Аввалбоев.
Д. Абибуллаев.
Специальные корреспонденты УА.**

■ ■ ■ Пресс-конференция

Созданный в 2024 году в соответствии с постановлением главы нашего государства Национальный инвестиционный фонд Республики Узбекистан (АО «УЗНИФ») стал важной составляющей осуществляемых в республике широкомасштабных социально-экономических реформ.

В ПОРТФЕЛЕ ФОНДА - МАСШТАБНЫЕ ПРОЕКТЫ



В ходе встречи с журналистами руководители фонда подробно рассказали об уже реализованных проектах и о работах на средне- и долгосрочную перспективу.

Как отмечалось, важным событием для АО «УЗНИФ» стало прошедшее на днях внеочередное общее собрание акционеров, на котором обсуждался ряд вопросов, связанных с корпоративным управлением, в том числе избрание Хью ван Катсема независимым членом Наблюдательного совета. Известный финансист обладает значительным международным опытом работы с закрытыми инвестиционными фондами, а также в области привлечения капитала.

- Основные цели Национального инвестиционного фонда Республики Узбекистан - содействие развитию рынка капитала страны, привлечение иностранных инвестиций и повышение стоимости государственных предприя-

тий, - рассказывает генеральный директор ИП ООО «Franklin Templeton Asset Management» и доверительный управляющий АО «УЗНИФ» Мариус Дан. - Среди приоритетов - максимизация доходности для акционеров за счет совершенствования корпоративного управления и дисциплинированного распределения капитала. Диверсифицированный портфель нашего фонда включает доли от 25 до 40 процентов в 13 государственных предприятиях, работающих в таких секторах, как транспорт, финансовые услуги, энергетика, коммунальная инфраструктура и телекоммуникации. В планах также инвестиции в быстроразвивающиеся секторы экономики, в том числе в туристическую отрасль.

В завершение пресс-конференции журналисты получили ответы на интересующие вопросы.

**Сергей Михайлов.
Фото Рашида Галиева.**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ЦЕНТР В УЗБЕКИСТАНЕ: ПРАВОВАЯ ПРИРОДА, ЗНАЧЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Для нашей страны вопрос формирования финансового центра приобретает особую актуальность в связи с последовательной либерализацией экономики, расширением участия республики в международных экономических отношениях, развитием рынка капитала, приватизацией государственных активов, привлечением иностранных инвестиций и цифровой трансформацией финансового сектора.

Создание такой структуры следует рассматривать не как изолированное учреждение, а как комплексную систему правовых, организационных, финансовых и институциональных механизмов, способных обеспечить международным инвесторам предсказуемые и конкурентоспособные условия осуществления деятельности.

При этом международная практика показывает, что конкурентоспособность МФЦ определяется не только объемом предоставляемых финансовых услуг. Не менее важными являются качество законодательства, независимость и профессионализм регулятора, эффективность судебной и арбитражной защиты, стабильность договорных отношений, прозрачность корпоративного управления и возможность быстрого разрешения коммерческих споров. Именно поэтому создание финансового центра в Узбекистане направлено на формирование соответствующей специальной правовой инфраструктуры.

Под международным финансовым центром, как правило, понимается территория или институциональная юрисдикция, в пределах которой создана развитая система финансовых рынков, финансовых организаций и специализированного регулирования, ориентированная на обслуживание потоков капитала.

К наиболее известным финансовым центрам относятся Лондон, Нью-Йорк, Сингапур, Гонконг, Дубай и другие.



В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ

МФЦ представляет собой своеобразную правовую экосистему, в которой финансовая деятельность получает специальные условия регулирования. Формирование такой структуры в нашей стране имеет нормативную основу в проводимой государством политике по либерализации экономики, улучшению инвестиционного климата и развитию рынка капитала. Принципиальное значение имеет Конституция Республики Узбекистан, закрепляющая гарантии экономической деятельности, равенства форм собственности, защиту собственности и предпринимательской деятельности, а также Гражданский кодекс РУз, поскольку именно гражданско-правовые нормы обеспечивают правовую основу имущественных отношений, сделок, обязательств, договоров и ответственности.

Для деятельности МФЦ особо значимы положения национального законодательства: законы Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности» от 5 ноября 2019-го, «Об инвестициях и инвестиционной деятельности» от 25 декабря 2019-го, «О конкуренции» от 3 июля 2023-го, «О приватизации государственного имущества» от 14 февраля 2024-го, «О Ташкентском международном финансовом центре» от 13 июля 2026-го и другие. В совокупности данные нормативные акты формируют основу для дальнейшего создания специализированного финансового правового порядка.

Однако существующая система регулирования преимущественно рассчитана на функционирование финансового рынка в рамках единой национальной правовой системы. МФЦ предполагает более высокий уровень институциональной специализации и интеграции с международными стандартами. Поэтому его создание потребует не только принятия отдельного нормативного акта, но и согласованного развития целого комплекса отраслей законодательства.

При этом сохраняется действие Конституции и основополагающих норм законодательства Республики Узбекистан. Одновременно участникам международного финансового центра предоставляется специальный режим регулирования тех отношений, которые непосредственно связаны с международной финансовой деятельностью. Особое внимание уделяется корпоративному праву, инвестиционным договорам, финансовым инструментам, залогу и обеспечительным механизмам, банкротству, трансграничным сделкам, защите прав инвесторов, разрешению коммерческих споров.

РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ

Одним из важнейших критериев привлекательности МФЦ является наличие независимой и эффективной системы разрешения споров. Иностранному инвестору заинтересован не только в возможности осуществить инвестиции, но и в том, чтобы в случае возникновения конфликта существовал быстрый, профессиональный и предсказуемый механизм защиты нарушенного права. Поэтому в рамках такого центра предусматривается специализированный механизм разрешения финансовых и коммерческих споров, включающий международный коммерческий арбитраж, медиацию, финансовый суд либо

судебную палату, возможность привлечения экспертов и судей, электронное судопроизводство, признание и исполнение арбитражных решений в соответствии с международными обязательствами Узбекистана.

Особое значение имеет применение английского языка в профессиональной коммуникации и в соответствующих случаях в процедурах разрешения международных коммерческих споров.

Как известно, именно доверие к системе разрешения споров является одним из важнейших факторов выбора инвестором соответствующей юрисдикции. Отдельного внимания заслуживает опыт МФЦА, созданного в Казахстане. Он представляет для нас интерес, поскольку расположен в государстве Центральной Азии и ориентирован на международный инвестиционный рынок. В его рамках сформирована специальная система регулирования, действуют специализированные органы разрешения споров и финансового регулирования. Не менее полезен и опыт DIFC в ОАЭ. Его модель демонстрирует, что специальная финансовая юрисдикция может стать самостоятельным международным центром притяжения финансовых институтов. Следовательно, зарубежный опыт должен использоваться не как готовая правовая конструкция, а как источник сравнительно-правового анализа.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

Ожидается, что создание Международного финансового центра окажет существенное влияние на инвестиционное развитие страны.

Формирование такой инфраструктуры, как МФЦ, способно:

- **увеличить приток прямых и портфельных иностранных инвестиций;**
- **обеспечить выход узбекских компаний на международные рынки капитала;**
- **стимулировать рынок облигаций, акций, исламских финансов, венчурного капитала и иных современных финансовых инструментов;**
- **создать условия для развития профессиональных участников рынка - банков, инвестиционных и управляющих компаний, страховых организаций, рейтинговых агентств и юридических фирм;**
- **повысить международный имидж Узбекистана как государства с современной и предсказуемой инвестиционной средой.**

Отдельного внимания заслуживает цифровое измерение деятельности МФЦ. Современный финансовый центр уже невозможно представить исключительно как физическую территорию размещения банков и инвестиционных компаний. Цифровая инфраструктура должна стать его неотъемлемой частью.

Перспективными направлениями являются цифровые финансовые активы, электронные цен-

ные бумаги, автоматизированные инвестиционные платформы, электронная идентификация инвесторов, смарт-контракты, использование искусственного интеллекта в финансовой аналитике и цифровой комплаенс.

Вместе с тем цифровизация должна сопровождаться усиленными гарантиями защиты персональных данных, финансовой информации и прав участников рынка. А значит, следует рассматривать правовой режим МФЦ как особый комплексный режим регулирования, основанный на сочетании национальных правовых принципов и специальных международно ориентированных механизмов регулирования финансовой деятельности.

Создание такого центра в Узбекистане станет одним из значимых направлений дальнейшей модернизации национальной экономики и правовой системы. При этом его эффективность определяется в том числе качеством созданной вокруг него правовой и институциональной среды.

МФЦ должен обеспечить инвестору не только доступ к финансовому рынку, но и правовую определенность, защиту собственности, свободу договора, предсказуемость регулирования, независимое разрешение споров и эффективное восстановление нарушенных прав. Представляется, что перспективная модель такого центра должна основываться на принципах законности, прозрачности, независимости финансового регулирования, защиты инвесторов, конкурентности, цифровизации и соответствия международным стандартам.

Суть Международного финансового центра Узбекистана - дать глобальному бизнесу абсолютно прозрачную, безопасную и безналоговую платформу, а значение для страны - совершить рывок от локальной экономики к статусу главного финансового хаба всей Центральной Азии.

Для национальной экономики запуск подобной структуры означает прямой доступ к зарубежному капиталу в обход традиционных бюрократических препон, рабочие места нового типа, появление тысяч высокооплачиваемых позиций для местных юристов, финансистов и IT-специалистов, интеграцию в мировую систему. Это значит, что местные компании смогут размещать свои акции (IPO) на бирже Международного финансового центра Узбекистана и привлекать инвестиции со всего мира.

Таким образом, МФЦ может стать не только механизмом привлечения иностранного капитала, но и катализатором развития национального гражданского и финансового права, повышения качества корпоративного управления, совершенствования механизмов разрешения коммерческих споров и интеграции Узбекистана в глобальную финансовую систему.

**Дилором Караходжаева.
Профессор ТПОУ, доктор юридических наук.**

ДЕСЯТИЛИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОГРЕССА: ОТ ДОСТИЖЕНИЙ К НОВЫМ РУБЕЖАМ

← (Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Первый и второй Ренессансы стали возможны благодаря знаниям, свободе мысли и открытости достижениям других народов. Третий Ренессанс также неосуществим без науки, качественного образования, передовых технологий и самостоятельного мышления. Символично, что сегодня рядом с памятниками и мемориальными комплексами великих мыслителей возводятся университеты, научные центры, библиотеки и технологические пространства.

Особое значение в данном отношении имеет развитие Нового Ташкента. Открытие здесь зданий Университета «Новый Узбекистан», Национального педагогического университета Узбекистана имени Низами и Национальной библиотеки Узбекистана имени Алишера Навои знаменует не просто создание современной инфраструктуры. Это инвестиции в будущее, в котором образование, наука, культура и технологии тесно взаимодействуют в единой системе.

ЧЕЛОВЕК - САМЫЙ ЦЕННЫЙ КАПИТАЛ СТРАНЫ

Первая национальная программа направлена на превращение знаний и навыков в основной капитал будущего развития.

Узбекистан обладает серьезным демографическим потенциалом: большую часть населения составляет молодежь. Однако демографическое преимущество становится экономически значимым только тогда, когда молодые люди получают качественное образование, востребованные профессии, цифровые навыки и широкие возможности для самореализации. Поэтому одна из важнейших задач - выстроить непрерывную цепочку: «дошкольное образование - школа - профессиональное образование - университет - наука - инновации - предпринимательство».

Так, в ближайшие годы предстоит обеспечить 100-процентный охват детей 6-летнего возраста подготовительными группами в детских садах. Одновременно продолжается работа по повышению качества школьного образования. Новая Национальная учебная программа для школ, запущенная в 2026 году при поддержке ЮНИСЕФ, ориентирована на международные стандарты и охватывает около 7 млн учащихся. Принципиально важно, что акцент постепенно смещается от количества к качеству. Речь идет уже не только о том, сколько детей посещают школу, но и о том, какие знания они получают и насколько готовы применять их в реальной жизни.

Особое значение в рамках реформ отводится профессиональному образованию. Перед страной поставлена задача обеспечить востребованными профессиями до 1 млн молодых людей. Главный ориентир сформулирован предельно четко: в Новом Узбекистане не должно остаться ни одного молодого человека без профессии. При этом экономика будущего требует как специалистов в области искусственного интеллекта, программирования, анализа данных, кибербезопасности и автоматизации, так и квалифицированных инженеров, строителей, механиков, электриков, агрономов, технологов и работников сферы услуг.

Поставлена еще одна амбициозная цель - вывести не менее 10 отечественных университетов в первую тысячу ведущих вузов мира. Отдельное направление - развитие технологий искусственного интеллекта и цифровых профессий. Вовлечение миллионов молодых людей в эту индустрию способно сформировать новый экспортный сектор и существенно изменить структуру национальной экономики.

ЗДОРОВЬЕ - ОСНОВА БЛАГОПОЛУЧИЯ

Вторая национальная программа послужит обеспечению здоровья и долголетия населения.

За годы реформ значительно укрепилась инфраструктура в здравоохранении: появились новые медучреждения, возросла роль частного сектора, расширились возможности для диагностики и лечения сложных заболеваний внутри страны. Однако современная система здравоохранения должна быть ориентирована не только на лечение, но и на предупреждение заболеваний. Профилактика, ранняя диагностика, правильное питание, физическая активность, вакцинация и ответственное отношение человека к собственному здоровью должны стать частью повседневной культуры.

В ближайшие годы предусматривается дальнейшее увеличение государственных расходов на здравоохранение и переход к модели государственного медицинского страхования, которая должна охватить все семьи страны. Важными направлениями остаются цифровизация сферы, повышение квалификации медицинских кадров, внедрение современных технологий и развитие международного сотрудничества.

В перспективе речь идет уже о формировании целой индустрии здоровья, включающей современную медицину, фармацевтику, биотехнологии, медицинское приборостроение и цифровые медуслуги. Такой подход позволит рассматривать здоровье не только как сферу социальной политики, но и как одно из перспективных направлений технологического и экономического развития.

ЭКОНОМИКА ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Третья национальная программа предусматривает перевод экономики на модель высоких технологий и производительности труда.

Перед Узбекистаном поставлены масштабные цели: в ближайшие десятилетия привлечь 450 млрд долларов иностранных инвестиций, к 2030 году достичь ВВП до 300 млрд долларов, создать в промышленности 2 млн высокодоходных рабочих мест и увеличить ВВП на душу населения до более чем 10 тысяч долларов.

Однако принципиально важно не только то, сколько производит экономика, но и какую стоимость она создает. Поэтому следующий этап реформ нацелен на повышение производительности труда, внедрение современных технологий, наращивание



экспортного потенциала, развитие частного сектора и формирование цепочек добавленной стоимости.

Малый и средний бизнес тоже должен получить возможность последовательно расти (от небольшого предприятия до устойчивой компании), а затем выходить на национальные и международные рынки. Для этого необходима полноценная предпринимательская экосистема, объединяющая банки, инвестиционные и венчурные фонды, страховые компании, бизнес-инкубаторы, университеты, научные центры и экспортные институты.

Особая ставка делается на цифровую экономику. Сочетание человеческого потенциала Узбекистана с современными технологиями и доступом к глобальным рынкам может стать одним из важнейших факторов экономического роста в ближайшие годы.

ВОДА И ПРИРОДА - СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕСУРС

Четвертая национальная программа будет направлена на коренное изменение отношения к воде и природе.

Для Узбекистана это вопрос особой важности, поскольку сельское хозяйство потребляет основную часть водных ресурсов страны, а изменение климата усиливает риски засух и дефицита воды. Поэтому поставлена задача в ближайшие 5 лет обеспечить 100-процентный охват посевных площадей водосберегающими технологиями. Капельное и дождевальное орошение, цифровой учет воды, модернизация ирригационной инфраструктуры, сокращение потерь в каналах, энергоэффективные насосы и современные агротехнологии должны стать стандартом отрасли.

Однако зеленая повестка значительно шире вопросов водного хозяйства. Общенациональный проект «Яшил макон», защита зеленых зон, озеленение городов и районов - это одновременно вопросы экологии, здоровья населения и качества городской среды. Для страны, сталкивающейся с последствиями климатических изменений, формирование зеленого пространства становится не данью моде, а необходимым условием устойчивого будущего.

ЗАКОН И СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Пятая национальная программа заключается в усилении независимости суда и обеспечении верховенства закона для всех.

Ни экономика, ни предпринимательство, ни социальная стабильность невозможны без доверия к этим институтам. Инвестор хочет быть уверен в защите собственности, предприниматель - в равенстве правил, а гражданин - в доступности правосудия. Поэтому результаты правовой реформы должны быть ощутимы не только на уровне законодательства, но и в повседневной жизни каждого человека.

Особое значение приобретает правовое просвещение. Гражданин должен знать свои права, понимать нормы законодательства и иметь возможность получить квалифицированную юридическую помощь. Одновременно усиливается борьба с киберпреступностью, торговлей людьми, незаконным оборотом наркотиков, теневой экономикой и организованной преступностью. В условиях стремительной цифровизации безопасность становится неотъемлемой составляющей устойчивого развития.

МАХАЛЛЯ - ТЕРРИТОРИЯ РЕАЛЬНЫХ ПЕРЕМЕН

Цель шестой национальной программы - превращение махалли в основное заказчика общественного развития.

Именно на местном уровне наиболее отчетливо видны реальные потребности людей: есть ли у семьи работа, нуждается ли ребенок в дополнительной поддержке, доступна ли качественная медицинская помощь, в каком состоянии находятся дороги, системы водоснабжения и освещения, достаточно ли развита социальная инфраструктура. Ни статистика, ни общие показатели не могут в полной мере заменить непосредственное изучение ситуации в каждом конкретном районе, городе и CFM.

Поэтому принципиальное значение имеет идея сделать махаллю основным заказчиком общественного развития. Решения в сфере бюджета, инфраструктуры и социальной поддержки должны приниматься с учетом реальных потребностей населения, выявленных непосредственно на местах. Важно собирать обращения граждан и системно изучать причины возникающих проблем, оценивать эффективность уже реализованных мер и учитывать мнение жителей при определении новых приоритетов. Государству следует не просто реализовывать программы, а постоянно находиться в диалоге с людьми, слушать, слышать и учитывать их запросы.

При этом новая роль махалли предполагает и более высокую ответственность: требуются ее участие в определении приоритетов, содействие в выявлении наиболее острых проблем, контроль качества реализации проектов и оценка их результатов. Такой подход позволяет выстраивать развитие снизу вверх, когда решения формируются не только исходя из общегосударственных задач, но и с учетом конкретных условий и потребностей каждого сообщества.

В конечном счете именно так получает практическое содержание принцип служения государства человеку, когда общественное участие становится не формальным элементом, а важнейшей частью процесса развития, а реальные проблемы людей на местах - одним из главных ориентиров государственной политики.

МИР, ДРУЖБА И ОТКРЫТОСТЬ

Седьмая национальная программа нацелена на всестороннее повышение авторитета Узбекистана как страны мира, дружбы и толерантности.

В Узбекистане в мире и согласии проживают представители более 130 наций и народностей и 16 религиозных конфессий. Сохранение этого общественного единства - одна из важнейших ценностей независимого государства и необходимое условие его устойчивого развития.

Одновременно страна последовательно укрепляет отношения с государствами Центральной Азии. Добрососедство, развитие торговли и транспортных коридоров, энергетическое взаимодействие, совместное решение вопросов водопользования и формирование общего регионального рынка создают новые возможности для экономического сотрудничества и роста. Чем теснее взаимосвязи между республиками региона, тем шире простран-

ство для реализации совместных проектов и долгосрочных интересов.

Важным направлением остается вступление Узбекистана во Всемирную торговую организацию. Выход на более широкие мировые рынки открывает новые возможности для отечественных производителей, одновременно повышая требования к качеству и конкурентоспособности продукции. В этих условиях экономическая дипломатия приобретает все большее значение как инструмент привлечения инвестиций, продвижения экспорта, внедрения технологий, развития образования и туризма.

Мир и открытость - не только внешнеполитические ценности. Для современной экономики они становятся важными условиями устойчивого развития, расширения международных связей и повышения конкурентоспособности страны.

ОТ КОЛИЧЕСТВА - К КАЧЕСТВУ

Если рассматривать 7 национальных программ в комплексе, то становится очевидно: они тесно связаны между собой и дополняют друг друга. Образование закладывает основу для появления новых знаний и инноваций. Здоровье позволяет человеку сохранять активность и продуктивно трудиться. Высокопроизводительная экономика обеспечивает достойными рабочими местами. Справедливые институты формируют доверие, защищают права и законные интересы граждан. Экологическая устойчивость создает условия для безопасности будущих поколений. Сильная махалля позволяет лучше видеть реальные потребности людей. А мир и международное сотрудничество открывают пространство для устойчивого развития и экономического роста. Именно поэтому центральным ориентиром всей стратегии остается человек, его права и законные интересы, честь и достоинство, возможности и потенциал.

Следующий этап развития Узбекистана определенно будет отличаться от предыдущего. Если первый был связан прежде всего с устранением барьеров, открытием экономики, созданием инфраструктуры, то теперь на первый план выходят качество, эффективность и результат. Недостаточно построить школу - следует обеспечить качество образования. Мало открыть больницу - важно добиться современного уровня медпомощи. Помимо привлечения инвестиций, требуется еще и приток технологий, рост экспорта, создание квалифицированных рабочих мест. А принятие закона должно быть ощутимо для каждого гражданина. Именно переход от количества к качеству станет одним из главных содержательных ориентиров нового десятилетия.

ТЕХНОЛОГИИ И НОВЫЙ ТАШКЕНТ

Стране предстоит сформировать полноценную инновационную цепочку: «школа - университет - научная лаборатория - стартап - инвестиции - технологическая компания - мировой рынок». В этом контексте и следует рассматривать развитие Нового Ташкента - масштабного градостроительного проекта и одновременно пространства нового качества жизни, образования, науки, культуры и бизнеса. Современные университеты и Национальная библиотека в Новом Ташкенте символично соединяют прошлое и будущее - книгу и цифровые технологии, историческую память и искусственный интеллект, достижения предков и знания нового поколения.

Любая стратегия приобретает настоящее значение только тогда, когда ее результаты человек ощущает в повседневной жизни. Поэтому через несколько лет главный вопрос будет простым: стал ли человек жить лучше? Улучшилось ли образование? Легче ли получить профессию и достойную работу? Доступнее ли медицинская помощь? Увеличились ли доходы семей? Сократились ли потери воды? Стало ли больше зеленых зон? Проще ли предпринимателю открыть и расширить бизнес? Доступнее ли правосудие? Учитывается ли мнение жителей махалли? Появились ли новые экспортные возможности? Растет ли число технологических компаний?

Ответы на эти вопросы и должны стать подлинными показателями результатов проводимых преобразований. Потому что в конечном счете масштаб стратегии определяется не количеством принятых решений, реализованных проектов или достигнутых показателей, а тем, насколько заметно она меняет повседневную жизнь людей, расширяет их возможности и формирует уверенность в будущем.

ДЕСЯТИЛИТИЕ, КОТОРОЕ МЫ СОЗДАЕМ ВМЕСТЕ

35-летие независимости - это одновременно символ достигнутого и ответственность перед будущими поколениями. Впереди немало вызовов, но именно способность видеть в них возможности позволяет двигаться вперед. В данном смысле 7 национальных программ можно назвать 7 опорами будущего, которые объединяет единая цель - построение Нового Узбекистана, в центре которого находится человек, его достоинство, безопасность, знания и возможности для самореализации.

История независимости продолжается. Ее новая глава будет написана не только в государственных документах и стратегиях. Она найдет отражение в школьных классах и университетских аудиториях, научных лабораториях и на современных предприятиях, на фермерских полях и в IT-парках, в больницах и махаллях, стартапах молодых предпринимателей и новых международных проектах. И потому смысл предстоящего десятилетия можно выразить одной формулой: «образованный человек - здоровая семья - сильная экономика - справедливое государство - зеленая страна - развитая махалля - мирный и уважаемый Узбекистан».

Будущее страны создается уже сегодня - знаниями, трудом, ответственностью и единством многонационального народа Узбекистана.

Дурбек Ахмедов.
Депутат Законодательной палаты
Олий Мажлиса РЭЗ,
доктор экономических наук, профессор.

Отклики

В ходе государственного визита в Республику Корея Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев по традиции встретился с соотечественниками, работающими и обучающимися в этой стране.

НАШИ ЗНАНИЯ И ОПЫТ НАПРАВИМ НА РАЗВИТИЕ РОДИНЫ

Корреспондент ИА «Дунё» поинтересовался впечатлениями соотечественников, участвовавших в беседе с главой нашего государства.

Лобар ЗОИРОВА,
магистрантка Sookmyung
Women's University:

- Родилась в городе Карши. В настоящее время при содействии посольства Узбекистана руковожу сообществом «Опа-сингиллар», объединяющим узбекских женщин в этой стране.

Личная встреча с Президентом Шавкатом Мирзиёевым стала незабываемым событием. Для меня было большой честью поприветствовать главу государства за руку и услышать его мысли и мнения.

В ходе встречи Президент Узбекистана подчеркнул, что знания и опыт, которые молодежь получает за рубежом, являются важным ресурсом для развития нашей страны. А также рассказал о работе по созданию необходимых условий, чтобы молодые люди могли вернуться на Родину и достойно трудиться по своей специальности.

В ходе общения глава государства внимательно выслушал наши мнения и предложения. То, что прямо на месте даны соответствующие поручения, показало практический характер встречи.

Для нас это стало возможностью свободно выражать мысли, активно выдвигать инициативы и еще глубже осознать причастность к развитию страны.

Главный вывод, который сделала после встречи, заключается в том, что каждый молодой человек, обучающийся за рубежом, должен суметь превратить знания не только в возможности для личного будущего, но и в ресурс для развития Родины. Встреча с Президентом страны помогла нам еще глубже почувствовать эту ответственность.

Шахзода ЮЛДАШЕВА,
студентка 4-го курса Университета
иностранных языков Хангук:

- День встречи с Президентом Узбекистана стал одним из самых незабываемых в моей жизни. Мы, молодые люди, обучающиеся за рубежом, получили возможность высказать свои мнения и предложения, открыто поговорить о развитии нашей Родины.

Нас радует возможность видеть, как отношения между Узбекистаном и Южной Кореей выходят на новый уровень, а также узнавать о расширении сотрудничества между двумя странами.

Самое главное - мы почувствовали доверие, оказываемое молодежи. Будем стремиться оправдать его своими знаниями, трудом и достижениями. Служение Родине начинается с того, чтобы вносить вклад в ее развитие независимо от того, где ты находишься.

Мукаддам ИСОМОВА,
специалист компании LS Electric
в Южной Корее:

- Родилась и выросла в Бухарской области. Окончила магистратуру Сеулского национального университета по специальности «Международные отношения». Сегодня сотрудник отдела международной торговли ведущей южнокорейской компании LS Electric, работающей в сферах электроэнергетики, автоматизации и электрического оборудования.

Встреча с Президентом Узбекистана в Сеуле стала для меня не просто мероприятием, а одним из самых незабываемых и значимых в духовном плане событий в жизни. Еще раз почувствовала поддержку, которую Президент Шавкат Мирзиёев оказывает молодежи.

В ходе беседы мы осознали себя не просто молодыми людьми, обучающимися или работающими за рубежом, а поколением, которое чувствует ответственность за будущее Узбекистана.

Особенно меня тронули слова благодарности Президента страны нашим родителям. Ведь именно благодаря их молитвам и поддержке я достигла сегодняшнего уровня.

Поставила перед собой еще более масштабные цели. Хочу внести вклад не только в сферу образования и науки, но и в дальнейшее развитие электроэнергетики и автоматизации в Узбекистане. В будущем планирую применить знания и опыт, которые приобретаю за рубежом, в интересах Родины, стать квалифицированным специалистом и вернуться в Узбекистан.

Иброхим МАХМУДОВ,
специалист юридической фирмы
Keumseong в Южной Корее:

- Не будет преувеличением сказать, что встреча с главой государства стала для нас, молодых людей, значимым событием. Радость в глазах Президента Узбекистана и его искренние слова наполнили всех нас чувством гордости.

Для меня особое значение имело рукопожатие с лидером Узбекистана. После встречи почувствовал новые силы, энергию и вдохновение. Большое впечатление произвели слова главы государства: «Мы ждем вас, обязательно возвращайтесь на Родину».

Это помогло нам еще раз почувствовать, что нас ждут не только родители, но и Родина. Вместе с тем глубже осознали ответственность перед страной и необходимость с еще большей серьезностью относиться к своей деятельности. Ведь каждый человек независимо от того, где он находится и какой профессией обладает, должен служить Родине.

ШКОЛЬНЫЕ СОВЕТНИКИ - НОВЫЕ ПРОВОДНИКИ В МИР ПРОФЕССИЙ

← (Окончание. Начало на 1-й стр.)

Важным шагом в создании вертикальной системы этих центров в школах стало введение должности школьного советника, при грамотной организации работы которого данное нововведение, безусловно, позволит получить ожидаемый эффект. По словам ответственных специалистов, в целях отбора квалифицированных и достойных кадров на должность конкурс проводится поэтапно. В частности, через платформу tanlov.uzedu.uz был объявлен конкурс на должности школьного советника в 3400 общеобразовательных школах. От претендентов поступило 15 225 заявлений.

По итогам первого этапа деятельность школьных советников организована в 2551 общеобразовательной школе. В рамках второго этапа объявлен конкурс на вакантные должности школьных советников уже в 7695 общеобразовательных школах. Таким образом, с 2026/2027 учебного года налажена работа школьных советников более чем в 10 тысячах общеобразовательных школ. Это позволяет обеспечить единый системный подход к выявлению и развитию интересов, талантов и способностей учащихся.

Школьные советники призваны не просто ориентировать учащихся 7-9-х классов на профессии и пробуждать у них интерес к разным видам деятельности. На них также возложена важная задача -

широко популяризировать среди подрастающего поколения идеи и цели национальной программы «Одаренные дети Президента». Назначаются они на эту ответственную работу неслучайно. Ведь те, кому предстоит направлять молодежь, сами должны быть всесторонне развитыми, компетентными и зрелыми личностями.

Теперь важно создать условия и для их профессионального роста, совершенствования знаний и навыков, здоровой конкуренции. Наряду со всеми благими инициативами, направленными на развитие системы образования, широкую поддержку получают и меры по повышению профессионализма школьных советников. Более того, многие из них начали совершенствовать навыки еще до официального начала работы.

Первым шагом в этом направлении стал состоявшийся в Бухарской области I республиканский форум школьных советников, организованный Республиканским центром «Келажак». Форум объединил 208 лучших школьных советников из регионов, 14 территориальных ответственных специалистов, а также представителей соответствующих министерств и ведомств. Главной целью стало повышение профессионального потенциала новых специалистов, организация их деятельности на основе единой системы и распространение современных подходов к работе с учащимися.

Приступая к любой работе, важно прежде всего глубоко понимать ее суть и задачи. Без этого трудно рассчитывать не только на желаемый результат, но и на успешную организацию самого процесса. Поэтому участники форума прежде всего получили необходимые знания о национальной программе «Одаренные дети Президента», социальном порт-

фолио учащегося, а также о роли школьного советника в развитии системы образования.

Особенно ценным подарком стало учебно-методическое пособие «Дневник советника». Ведь если начинающие специалисты будут работать с четкими целями и планом, им гораздо легче осваивать навыки. Поэтому вопросы формирования профессионального имиджа школьного советника, эффективной коммуникации и организации деятельности вызвали у участников особый интерес. В центре внимания были лекции, посвященные формированию компетенций, необходимых для личностного и профессионального развития, а также основным направлениям работы с учащимися.

Проводимые в последние годы конкурсы «Турон», «Иктидор» и «Жадидлар изидан» помогают выявлять среди школьников ребят с уникальными способностями и талантами. Большой вклад в организацию этих мероприятий вносят школьные библиотекари, учителя музыки и физической культуры. Поэтому в рамках форума особое внимание уделено и тому, какой должна быть их деятельность. Участники также обменялись мнениями о программе «Моя будущая профессия» и современных подходах к профессиональной ориентации школьников.

Превратить школьные кружки в платформу возможностей через развитие интересов учащихся -

такова главная цель создаваемой системы. И добиться ее смогут только советники, обладающие сильными лидерскими качествами. Исходя из этого участники форума работали в группах над вопросами личной эффективности, культуры общения, лидерства, креативного мышления и инициативности, а также эффективного использования искусственного интеллекта и современных технологий.

На форуме объявлены имена главных советников, назначенных в 14 регионах республики, им вручены «сертификаты доверия». Руководитель Республиканского центра «Келажак» Индира Холдарова, подчеркнув большие надежды, возлагаемые на главных советников, отметила:

- Каждый из них в своем регионе будет проводить для школьных советников семинары-тренинги, где специалисты смогут получить рекомендации по вопросам профессиональной ориентации учащихся, взаимодействия не только с самими детьми, но и с их родителями, а также по другим важным направлениям. Президент нашей страны возлагает большие надежды на школьных советников - представителей вертикальной системы внешнего образования. Именно от них во многом зависит выявление талантов 6,5 млн детей и их правильная ориентация с учетом интересов и способностей.

Каждый школьный советник осознает, что его деятельность имеет значение на уровне государственной политики и может сыграть важную роль в формировании светлого будущего школьников.

- С нового учебного года приступила к этой ответственной и почетной работе, - говорит школьный советник из Сырдарьинской



области Мадина Ахмедова. - Уже на старте деятельности чувствовала особое внимание и поддержку. Организация такого форума еще больше вдохновила меня. Взяла на вооружение полезные рекомендации по вопросам лидерства, работы в команде, проявления инициативы и принятия решений. Конечно, постараемся эффективно применять полученные знания и внести достойный вклад в то, чтобы молодые люди могли сделать правильный выбор своего жизненного и профессионального пути.

Муножат Муминова.

Зковектор

В мировой экономике деятельность промышленных предприятий оценивается не только по объемам производства и экономической эффективности, но и по критериям охраны окружающей среды, рационального использования природных ресурсов и социальной ответственности. Поэтому среди приоритетных задач Навоийского горно-металлургического комбината - обеспечение экологической устойчивости, внедрение международных принципов ESG (Environmental, Social and Governance - экология, социальное и корпоративное управление), а также ведение деятельности в соответствии с требованиями зеленой экономики.

НГМК принимает активное участие в реализации реформ в сфере экологии и охраны окружающей среды, поэтапно совершенствуя систему экологического управления на основе международных стандартов. Одним из важнейших достижений стало присвоение международным агентством Sustainable Fitch в 2025 году корпоративного ESG-рейтинга. НГМК получил его первым в отечественной горнодобывающей отрасли. Это не только достойная оценка работы, проделанной в области экологической и социальной ответственности, но и яркое выражение доверия к деятельности комбината в международном масштабе. Ведь современная корпоративная политика основана на принципах ESG. А соблюдение экологических является главным показателем того, насколько экологически ответственна компания.

В целях обеспечения экологической устойчивости в последние годы на комбинате реализован ряд важных мероприятий. В частности, в сотрудничестве с компанией SRK Consulting проведен аудит на соответствие требованиям Международного кодекса по обращению с цианидами (ICMC) и Принципов ответственного подхода к добыче золота (RGPMP).

Регулярно проводятся оценки климатических рисков. Произведен пересчет выбросов парниковых газов за 2023-2024 годы, разработана стратегия декарбонизации комбината. Утверждены корпоративные программы в области охраны труда, защиты окружающей среды, сохранения биоразнообразия и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Все это коренным образом изменило отношение к экологии на предприятии, став неотъемлемой частью его деятельности. Важный шаг в сфере - разработка программы экологической реа-



билитации и снижения антропогенного воздействия на окружающую среду, рассчитанной на 2026-2028 годы.

Стратегия комбината сосредоточена на переходе к альтернативным и возобновляемым источникам энергии, повышении энергоэффективности, внедрении современных технологий, снижении энергопотребления на промышленных предприятиях и в зданиях. Предусмотрена реализация таких ключевых мероприятий, как расширение использования электрокаров и гибридных автомобилей за счет развития экологически чистого транспорта, увеличение площади лесных насаждений для поглощения вредных газов из атмосферы в рамках проектов по защите климата, а также применение инновационных разработок по улавливанию выбросов углекислого газа.

Экологическая корпоративная политика включает обязательства и стратегию комбината, направленные на рациональное использование природных ресурсов, обеспечение экологической безопасности и снижение негативного воздействия на окружающую среду, и составляет основу концепции устойчивого развития предприятия.

Данная политика предусматривает снижение воздействия на природу за счет переработки отходов, повышения энергоэффективности, то есть оптимизации энергопотребления и перехода на использование возобновляемых источников энергии (солнечной, ветровой), сохранения и экономии воды и сырья, а также расширения зеленых зон. Подобные мероприятия не только повышают доверие к комбинату со стороны инвесторов и общественности, но и способствуют сокращению расходов. Экологическая энергия и воды, переработка отходов обеспечивают финансовую выгоду и способствуют устойчивости производственных процессов.

Деятельность комбината напрямую связана с производством продукции на крупных промышленных предприятиях. Поэтому охрана окружающей среды и снижение воздействия на атмосферу

являются приоритетами. Степень улавливания пыли и газа 263 пылегазоочистными установками, введенными на предприятиях, составляет 95-99 процентов, что отвечает экологическим требованиям мировой практики.

В прошлом году введено в эксплуатацию 5 новых пылегазоочистных установок. Модернизация существующих систем очистки на гидрометаллургических заводах способствует улучшению экологической обстановки. В 2023 году с помощью пылегазоочистных устройств уловлено 1,1 тысячи тонн загрязняющих веществ, в 2024-м эта цифра превысила



1,4 тысячи тонн, а в 2025-м достигла 1,7 тысячи тонн. Объем пыли и газов, выбрасываемых в атмосферу, ежегодно уменьшается. Регулярные работы по подавлению пыли и увлажнению воздуха на рудниках также благоприятно влияют на состояние окружающей среды.

В целях совершенствования системы экологического мониторинга в 2026 году на территории объектов комбината с высоким уровнем загрязняющего воздействия установлено 7 стационарных постов наблюдения - «фоновых станций». Расширена сеть автоматических станций

мониторинга атмосферного воздуха, введенных в эксплуатацию современные агрегаты AFEX DM5200 и AFEX G8000. До конца года планируется установить еще 33 стационарных поста наблюдения.

Кроме того, настроены рациональное потребление и защита водных ресурсов. Большое значение придается повторному использованию воды на предприятиях НГМК, расширению системы циркуляционного водоснабжения, эффективному применению шахтных и карьерных вод, внедрению технологий капельного орошения. В прошлом году доля переработанной воды в общем водопотреблении

комбината составила 34 млн кубометров (29 процентов). Это важный результат с точки зрения экономии водных ресурсов и снижения воздействия на окружающую среду. В последние годы в связи с вводом в эксплуатацию новых производственных мощностей потребность НГМК в воде также возросла. Объем циркуляционной воды на гидрометаллургических заводах № 2 и 7 составляет 11 млн кубических метров, а объем воды, добываемой из открытых и подземных рудников Центрального рудоуправления, - 1,3 млн



кубических метров. Помимо этого, 2,5 млн кубических метров очищенной воды из очистных сооружений города Зарафшана перенаправляется на производственные нужды.

Объем циркуляционной воды на Гидрометаллургическом заводе № 5 составляет 1,2 млн кубических метров, на ГМЗ-4 и в золотодобывающем цехе Марджанбулака - 1,4 млн, а на гидрометаллургических заводах № 1 и 6 - 2,9 млн. Очищенная вода из городских очистных сооружений Учкудука также используется в производственных процессах.

Введены в эксплуатацию установки по очистке сточных вод из столовых (бытовых) вод рудников Ауминзо-Амантой и Шаркий. Очищенная вода используется для орошения зеленых зон и производственных нужд. На ГМЗ-6 также внедрена система очистки и повторного использования воды, которая после переработки направляется в том числе и на полив деревьев в саду имени Алишера Навои.

Меры, направленные на защиту водных ресурсов НГМК, служат не только повышению устойчивости производства, но и сохранению здоровой природной среды для будущих поколений.

В нынешнюю эпоху глобального изменения климата все большее значение приобретают обеспечение экологической стабильности, сохранение биоразнообразия и расширение зеленых зон. Коллектив Навоийского горно-металлургического комбината активно участвует в реализации общенационального проекта «Яшил макон», проводит масштабные работы по увеличению зеленых зон и созданию зеленых поясов. Так, зеленые пояса разбиты на площади 111 гектаров вдоль международной автомагистрали М-37 в Карманинском районе, 14 гектаров - в санитарно-защитной зоне хвостохранилища Гидрометаллургического завода № 1 и 5 гектаров - в Тамдынском районе. На этих территориях высажено свыше 155 тысяч декоративных деревьев. Главное - для ухода за зелеными насаждениями внедрены технологии капельного орошения.

По мнению экспертов, эти зеленые пояса не только улучшают экологическую обстановку в пустынных районах, но и предотвращают ветровую эрозию и пылеобразование. Парк Алишера Навои площадью 165 гектаров, созданный в промышленной зоне рудника Пистали в Нуратинском районе, способствовал дальнейшему улучшению экологической обстановки региона. С учетом сухого и жаркого климата региона там высажены декоративные деревья и кустарники.

Для стимулирования роста деревьев в пустынной зоне внедрена система капельного орошения. Более 420 тысяч саженцев декоративных деревьев и кустарников, высаженных в рамках общенационального проекта «Яшил макон», внесены в специальную электронную платформу. Внедряются электронные паспорта для деревьев старше 5 лет, растущих на территориях предприятий комбината.

НГМК демонстрирует наработанный передовой опыт в сфере экологии и на международном уровне. В частности, впервые принял участие в одной из крупнейших экологических выставок в Центральной Азии - Eco Expo Central Asia 2026, прошедшей в Астане, где продемонстрировал экологически чистые технологии и инновационные решения.

Также комбинат предоставил обществу Отчет об устойчивом развитии, подготовленный на основе международных стандартов GRI. Этот опыт вызвал большой интерес у участников престижного мероприятия и экспертов сферы.

Таким образом, широкомасштабная работа, проводимая на Навоийском горно-металлургическом комбинате в области экологии и охраны окружающей среды, наглядно демонстрирует последовательные и уверенные шаги предприятия на пути устойчивого зеленого развития в соответствии с мировыми стандартами.

Хайрулло Бакоев.
Начальник отдела АО «НГМК».