

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIV TA‘LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI
HUZURIDAGI KASBIY TA‘LIM AGENTLIGI
KASBIY TA‘LIMNI RIVOJLANTIRISH INSTITUTI**

**KASBIY TA‘LIM TASHKILOTLARI PEDAGOG KADRLARINI
ATTESTATSIYADAN O‘TKAZISH UCHUN MENEJMENT FANIDAN
MALAKA TEST SINQVI TOPSHIRIQLARI SPETSIFIKATSIYASI**

Toshkent – 2026

KASBIY TA'LIM TASHKILOTLARI PEDAGOG KADRLARINI ATTESTATSIYADAN O'TKAZISH UCHUN MENEJMENT FANIDAN MALAKA TEST SINOVI TOPSHIRIQLARI SPETSIFIKATSIYASI

I. Maqsad

Mazkur test varianti tafsilotining maqsadi kasbiy ta'lim fanlarini bilish darajasini baholashning malaka toifalarini berish test tizimi doirasida Soliq tizimi fanining talabgorlarining bilim darajasini aniqlash va sertifikatlash uchun qo'llaniladigan test varianti formati (topshiriqlar soni, turi, vaqt me'yori), fan mazmuni tarkibi, kognitiv ko'nikma darajalari, baholash mezonlari va talabgorlarning tayyorgarlik darajasiga qo'yiladigan talablarni belgilashdan iborat.

II. Me'yoriy asoslar

1. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2021-yil 17-sentabrdagi **“Maktabgacha, umumiy o'rta, o'rta maxsus, professional va maktabdan tashqari ta'lim tashkilotlari pedagog kadrlarini attestatsiyadan o'tkazish tartibini takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida”gi 572-sonli Qarori.**

III. Baholash qamrovi: mazmun sohalari

Bozorni o'rganish va marketing tadqiqotlari.

Marketing strategiyasi va rejalashtirish. Marketing dasturi.

Raqobat marketingi.

Marketingda tovar, narh va savdo siyosati..

Reklama- savdo sotiqni rag'batlantirish.

Xalqaro marketing va inqiroz sharoitida marketing.

IV. Baholanadigan mazmun sohalar va konstruktlar

T/r	Mazmun sohalar	Konstruktlar	Testlar soni
1	Menejment haqida umumiy tushuncha	Menejment haqida tushuncha va uning mohiyati. Menejment faoliyatining mazmuni va maqsadlari. Menejment paydo bo'lishi.	8 ta
2	Menejment qonunlari va tamoyillari	Boshqaruvda qonunlarni tadbiq etish. Menejment tamoyillari. Amir Temur tamoyillari. Davlatni boshqarish tamoyillari. Davlat boshqaruvi. Xududiy boshqaruv.	6ta
3	Menejment jarayoni va uni vazifalari	Menejment jarayoni mazmuni. Menejment jarayoni bosqichlari: maqsad, holat, echim. Boshqaruv funksiyasi to'g'risida tushuncha. Boshqaruv funksiyasining turkumlanishi. Boshqarish maqsadlari.	8 ta
4	Boshqarishning tashkiliy strukturasi	Boshqaruvning tashkiliy tuzilishi haqida tushuncha. Boshqarish tuzilmasini belgilovchi omillar. Boshqarish bo'g'ini va bosqichlari	11 ta
5	Boshqarish usullari	Boshqaruv usullari to'g'risida tushuncha. Boshqarishning tashkiliy ma'muriy usullari. Boshqarishning iqtisodiy usullari. Boshqarishning ijtimoiy ruhiy usullari.	3 ta
6	Menejer faoliyatini tashkil etish va boshqaruv qarorlari	Menejer tushunchasi. Menejning o'ziga xos xususiyatlari. Menejer mehnati va uning xususiyatlari. Menejer mehnatiga talab. Bozor iqtisodiyoti sharoitida menejer xizmati	6ta

V. Baholanadigan kognitiv ko'nikmalar va taqsimoti

T/r	Kognitiv daraja	Izohi	Ulushi (%)
1.	Bilish	Fanga doir nazariy ma'lumotni, atama va qoidalarni eslab qolish, tushunish, nazariy jihatdan tahlil qila olish	20 %
2.	Qo'llash	O'zlashtirgan nazariy bilim va tushunchalarni yangi kontekstlarda (ta'limiy, muammoli vaziyat va pedagogik-psixologik holatlarda) ishlata olish	60 %

3.	Mulohaza qilish	Muayyan faktlar, dalillar va normalarni mantiqiy bog‘liq tarzda tahlil qilib, jarayonlarning ketma-ketligini farqlab, vaziyatni analiz qilib, xulosalar chiqara olish	20 %
-----------	------------------------	---	------

VI. Test turlari va taqsimoti

T/r	Test turi	Izohi
1.	Y1	To‘rtta variantdan bittasi to‘g‘ri bo‘lgan muqobil javobli yopiq test
2.	Y2	Tartiblangan bir nechta javoblardan to‘g‘rilarini topishni talab qiladigan muqobil javobli yopiq test
3.	Y3	Moslashtirishni talab qiladigan yopiq test
4.	Y4	Gap yoki jarayonlarni to‘g‘ri ketma-ketlikda joylashtirish talab etiladigan yopiq test

VII. Baholash mezonlari va ajratilgan vaqt

Test topshiriqlari umumiy 80 ball bilan baholanadi.

Har bir to‘g‘ri javob 2 ball, noto‘g‘ri javob esa 0 ball bilan baholanadi.

Test topshirig‘ini bajarish uchun 80 daqiqa vaqt me‘yori belgilanadi.

VIII. Imtihon tartibi

Taqiqlangan vositalar: imtihon vaqtida mobil telefon, aqlli soat, planshet yoki elektron eslatmalardan foydalanish qat’iyan man etiladi.

Axloq va intizom: nusxa ko‘chirish, yordam so‘rash yoki yordam berish, imtihon davomida gaplashish, ruxsatsiz chiqish kabi holatlar taqiqlanadi.

Nazoratchi qoidabuzarlikni aniqlaganda, uni rasmiylashtirib, tinglovchini testdan chetlashtiradi va natijasi bekor qilinadi.

IX. Tavsiya etilgan adabiyotlar

1. Sh.Zayniddinov “Menejment asoslari” darslik. T. O‘qituvchi 2005 yil.
2. U.Murakayev “Menejment asoslari” O‘zbekiston 2001 yil.
9. M.Sharifxo‘jaev., Y.Abdullaev. “Menejment” darslik T. 2001 yil.
10. S.S.G‘ulomov. “Menejment asoslari” T.: 2002 yil.
11. Xudoyberdiev Z. “Marketing asoslari” O‘zbekiston 2007.

**Eslatma:* test topshiriqlari mazmuni tavsiya etilgan adabiyotlarda aks etgan mazmun, tamoyil va yondashuvlar bilan moslashtiriladi, ammo test topshiriqlari to‘g‘ridan - to‘g‘ri manbalardan olinmaydi. Malaka sinoviga tayyorgarlik ko‘rish

jarayonida tavsiya etilgan adabiyotlar eslab qolish manbai sifatida xizmat qilishdan ko'ra, umumiy kasbiy tayyorgarlikni mustahkamlashga qaratilgan.