

ОПРЕДЕЛЕНА СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: НУЛЕВАЯ БЮРОКРАТИЯ К 2030 ГОДУ

Президент Шавкат Мирзиёев принял участие в торжественной церемонии открытия международного форума, посвященного вопросам устранения бюрократии, который проходит в столичном Международном конгресс-центре.



В форуме принимают участие высокие представители правительств Республики Узбекистан и Объединенных Арабских Эмиратов, зарубежных государств и международных организаций, ведущие эксперты в сфере государственного управления, а также представители общественности.

Глава государства в своем выступлении выразил искреннюю благодарность министру по делам правительства ОАЭ Мухаммаду аль-Гергави за содействие в организации данного мероприятия. Президент тепло поздравил народ и руководство Объединенных Арабских Эмиратов с приближающимся национальным праздником - Днем образования государства.

- Мы строим Новый Узбекистан, руководствуясь гуманистической идеей «Не народ должен служить государственным органам, а государственные органы должны служить народу», - подчеркнул Президент.

Как было отмечено, в нашей стране уделяется приоритетное внимание устранению бюрократии, излишних процедур и административных барьеров для населения и бизнеса. Проведены системные реформы по коренному преобразованию и

цифровизации национальной системы государственных услуг, оптимизации деятельности государственных органов, установлению прямого и открытого диалога между государственными структурами и гражданами.

За последние годы в республике принято девять указов и постановлений, направленных на сокращение бюрократии. Созданные центры государственных услуг, Единый портал государственных услуг, система «Цифровое правительство» сделали услуги доступными, быстрыми и прозрачными.

Если в 2017 году предоставлялось всего 444 вида государственных услуг, то сегодня их количество достигло 1040. Число оказанных услуг увеличилось почти в десять раз и превысило 55 миллионов. Более 90 видов услуг стали предоставляться в проактивном и композитном форматах.

Например, композитное предоставление услуг, связанных с рождением ребенка, ежегодно облегчает процесс почти миллиону граждан. Социальные пособия и возрастные пенсии назначаются автоматически.

Благодаря цифровизации появилась возможность предоставлять 30 видов услуг в режиме

реального времени. Только в текущем году почти восемь миллионов услуг были предоставлены автоматически. Переход на электронный документооборот позволяет населению ежегодно экономить 23 миллиарда сумов.

Кроме того, для повышения удобства бизнеса отменено свыше 160 видов лицензий и разрешений. Более 150 разрешительных документов выдаются в электронном формате. Требование предоставления более 140 видов справок и документов полностью отменено.

Государственные услуги стали оказываться на основе экстерриториального принципа. Вводится в практику подход «Начни бизнес за 15 минут».

Президент сообщил об утверждении отдельной программы по снижению бюрократии. Документ предполагает устранение бюрократии в отношениях «государство - население», «государство - бизнес» и внутри государственного аппарата, а также создание максимально удобной экосистемы государственных услуг.

- Наша конечная цель - к 2030 году превратить Узбекистан в страну с нулевой бюрократией, - отметил Президент.

В рамках программы определены важные задачи, которые будут реализованы до 2030 года. В частности, количество государственных услуг будет увеличено до 1,5 тысячи, доля электронных услуг доведена до 95 процентов.

Только в следующем году в электронный формат будет переведено дополнительно 250 услуг. Так, в электронный формат перейдет регистрация транспортных средств, возврат НДС и другие популярные услуги.

В Новом Узбекистане полностью будет внедрена система «Безбумажное правительство», предусматривающая полный отказ от бумажного документооборота. Из существующих 40 миллионов документов 25 миллионов будут оцифрованы, при этом пять миллионов - уже в следующем году.

Количество проактивных и композитных услуг будет доведено до 400. Только в следующем году появится 180 новых композитных услуг.

- В результате мы перейдем к системе, в которой услуга предоставляется гражданину без его обращения, - подчеркнул Президент.

Кроме того, все государственные услуги будут полностью инвентаризованы. Планируется

отменить дублирующие, избыточные и создающие необоснованную нагрузку на граждан требования.

Более 300 процедур в сферах лицензирования и разрешений, подключения к инженерным сетям и строительства будут упрощены. Например, подключение к четырем видам коммунальных сетей будет осуществляться на основе единого заявления.

Сроки предоставления услуг будут значительно сокращены. Для более чем 100 видов услуг сроки будут уменьшены на 50 процентов. Требование предоставления свыше 110 видов документов будет полностью отменено.

Единый портал государственных услуг, система «Лицензия», таможенная платформа «Единое окно» и колл-центры будут работать на базе искусственного интеллекта.

Ежегодно деятельность министерств и ведомств будет оцениваться посредством специальной цифровой платформы. Учреждения и сотрудники, добившиеся высоких результатов, будут поощрены.

(Окончание на 2-й стр.) ➡

СОТРУДНИЧЕСТВО С ОАЭ: ОБОЗНАЧЕНЫ НОВЫЕ ЗАДАЧИ

Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев 28 ноября принял делегацию Объединенных Арабских Эмиратов во главе с министром по делам правительства Мухаммадом бин Абдуллоем аль-Гергави.

В начале встречи министр передал главе нашего государства искренние приветствия и наилучшие пожелания Президента ОАЭ Шейха Мухаммада Аль Нахайяна и вице-президента, Премьер-министра страны, Эмира Дубая Шейха Мухаммада Аль Мактума.

Были рассмотрены вопросы дальнейшего укрепления узбекско-эмиратских отношений дружбы и стратегического партнерства, практической реализации договоренностей визита на высшем уровне в ОАЭ в январе этого года.

С глубоким удовлетворением подчеркнуто, что за последние годы с правительством ОАЭ реализовано свыше 300 инициатив в более чем 40 направлениях, включая такие важные программы, как «Правительственный акселератор», «Один миллион программистов» и «Молодые лидеры».

Отмечена необходимость обеспечения полномасштабной реализации принимаемой новой пятилетней программы взаимовыгодного сотрудничества в сфере повышения эффективности государственного управления.

Особое внимание уделено совместным планам по внедрению передового опыта ОАЭ в вопросах снижения бюрократии, обучения пяти миллионов промпт-инженеров в области искусственного интеллекта и продвижения проектов «Молодое поколение» и «Книжный челлендж».

Достигнута также договоренность о тщательной подготовке к предстоящим мероприятиям на высшем уровне.

По завершении встречи Президент Шавкат Мирзиёев и министр Мухаммад аль-Гергави ознакомились с выставкой, посвященной истории узбекско-эмиратских отношений.

УЗА

УЗБЕКИСТАН ЗАПУСКАЕТ КРУПНЕЙШУЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ ИНИЦИАТИВУ В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Президент Шавкат Мирзиёев принял участие в торжественной церемонии открытия международного форума по искусственному интеллекту, состоявшейся в Международном конгресс-центре.

Перед началом мероприятия глава государства ознакомился с презентацией проектов и стартапов в области искусственного интеллекта, созданных молодежью нашей страны.

В беседе с талантливыми молодыми специалистами Президент особо подчеркнул стратегическое значение сферы информационных технологий, ее решающую роль в устойчивом развитии и конкурентоспособности государства. Было отмечено, что представленные инновационные разработки в различных направлениях наглядно отражают формирование в Узбекистане современной цифровой экосистемы и практические результаты реализуемых реформ.

Глава государства также подчеркнул важность новых механизмов поддержки стартапов и технологических инициатив, широкого внедрения разработок в национальную экономику и вывода успешных проектов на международный рынок.

Выступая на открытии форума, Президент сердечно поприветствовал всех его участников.

Он подчеркнул, что в XXI веке инфор-

мационные технологии и процессы цифровизации становятся главным фактором прогресса любой страны.

Искусственный интеллект сегодня превращается не в узкоспециализированный инструмент, а в фундаментальный фактор, глубоко проникающий во все сферы экономики, систему государственного управления и повседневную жизнь.

- Не будет преувеличением сказать, что великие ученые, прославившие нашу цивилизацию во времена Первого и Второго Ренессанса - Мухаммад аль-Хорезми, Абу Райхон Беруни, Мирзо Улугбек - внесли огромный вклад в развитие алгоритмов, математики и логики, тем самым заложив основы нынешнего прогресса в сфере искусственного интеллекта, - отметил Президент.

Глава государства особо подчеркнул, что, являясь преемниками этого бесценного научного наследия, мы должны быть открыты новым технологиям и превратить их в мощную опору дальнейшего развития страны.

Первым шагом в трансформации сферы искусственного интеллекта стало

принятие Национальной стратегии, основанной на передовом международном опыте.

В результате доля цифровой экономики в ВВП страны удвоилась. Объем прямых инвестиций в сферу искусственного интеллекта и цифровых технологий достиг почти двух миллиардов долларов.

Экспорт IT-услуг за последние годы вырос в 4,5 раза и приблизился к 1 миллиарду долларов - это убедительное подтверждение эффективности проводимых реформ.

Кроме того, недавно был создан Международный центр цифровых технологий, работающий по специальному режиму, основанному на английском праве.

Количество вузов, готовящих IT-специалистов, выросло почти в три раза - до 145, число студентов достигло 80 тысяч.

Запущенная в 2019 году совместно с Объединенными Арабскими Эмиратами программа «Один миллион программистов» значительно расширила свои масштабы: обучение прошли более двух

миллионов молодых людей. Через Фонд «Эл-юрт умиди» около 100 наших талантливых молодых специалистов обучаются в ведущих университетах мира.

- Мы уверены: завтра, вернувшись на родину, они станут движущей силой внедрения самых передовых достижений искусственного интеллекта в образование, экономику и государственное управление, - подчеркнул Президент.

Также реализуются программы по интеграции искусственного интеллекта в систему образования - переподготовку учителей и повышение цифровой грамотности в школах и университетах.

Технологии искусственного интеллекта уже сегодня существенно повышают эффективность отраслей, в первую очередь - качество медицинских услуг.

Так, благодаря внедрению цифровых систем диагностики более 50 тысяч пациентов получили точное заключение с использованием алгоритмов ИИ, что значительно снизило нагрузку на врачей и сократило время обслуживания в 5-7 раз.

(Окончание на 2-й стр.) ➡

ОПРЕДЕЛЕНА СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: НУЛЕВАЯ БЮРОКРАТИЯ К 2030 ГОДУ

(Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Для постоянного мониторинга исполнения программы, а также координации деятельности министерств и ведомств по снижению бюрократии будет создан Офис программы.

Для населения и бизнеса создаются возможности напрямую вносить свои предложения и новые инициативы в рамках программы. Также им будет предоставлена возможность оценивать деятельность госу-

дарственных органов в данном направлении. С этой целью будет создан призовой фонд в 3 миллиона долларов.

За счет этого фонда отдельные денежные вознаграждения будут вручаться гражданам, представителям бизнеса и государственным служащим, предложившим эффективные решения по сокращению бюрократии. Будут введены дополнительные номинации.

- Устранение бюрократии - одна из ключевых задач государства, направленная

на служение людям. Мы должны создать такую систему, при которой не гражданин идет в государственный орган, а государство само приходит к каждому гражданину и решает его проблемы. Это должен быть современный и человекоцентричный облик государственного управления Нового Узбекистана, - подчеркнул Президент.

После выступления глава государства нажал символическую кнопку и дал старт Программе по устранению бюрократии.

По завершении церемонии открытия Президент пообщался с представителями общественности на тему значения форума и предложенных инициатив. Было отмечено, что идея «Во имя чести и достоинства человека» лежит в основе всех реформ, проводимых в стране, и что в центре любой реформы, каждого решения, каждой государственной услуги и каждого процесса должны стоять интересы человека.

УзА

УЗБЕКИСТАН ЗАПУСКАЕТ КРУПНЕЙШУЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ ИНИЦИАТИВУ В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

(Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Во время общенационального Марафона здоровья в Каракалпакстане почти 4 тысячи женщин в возрасте 45-65 лет прошли маммографию. 70 процентов первичных снимков были проанализированы отечественной платформой искусственного интеллекта и 98 процентов результатов были подтверждены врачами. Срок постановки диагноза сократился с нескольких дней до двух часов.

Инновационная экосистема IT-стартапов также активно развивается: их число за последние годы увеличилось в 10 раз, общий объем привлеченных инвестиций достиг 300 миллионов долларов.

Президент нашей страны призвал международные организации и ведущие мировые компании, участвующие в форуме, к взаимовыгодному сотрудничеству в сфере искусственного интеллекта в Узбекистане.

По оценкам иностранных экспертов, технологии искусственного интеллекта в ближайшие пять лет могут создать в экономике Узбекистана дополнительную стоимость не менее чем на 10 миллиардов долларов.

Существующие условия и потенциал позволяют достигнуть таких высоких показателей.

Цель - к 2030 году довести экспорт IT-услуг до пяти миллиардов долларов и создать тысячи высокодоходных рабочих мест для молодых специалистов.

Для широкого внедрения экосистемы искусственного интеллекта в следующем году совместно с американской компанией Nvidia в нашей стране будет запущен крупный суперкомпьютерный кластер.

- Наша стратегическая цель - превратить Узбекистан не только в потребителя современных технологий, но и в страну, которая создает их, экспортирует и успешно конкурирует на глобальном рынке, - отметил Президент. - Для продвижения отечественных разработок на мировом уровне мы откроем Национальный офис трансфера технологий в Кремниевой долине США, обеспечив прямые связи наших молодых специалистов и основателей стартапов с ведущими компаниями, инвесторами и акселераторами.

Отныне молодежь страны будет обучаться навыкам работы с ИИ не только в школах, но и в рамках системы центров «Келажак» во всех регионах.

Ежегодно будет проводиться национальный конкурс лучших стартап-идей в сфере искусственного интеллекта среди школ. В школах-победителях в каждом из 14 реги-

онов будут созданы современные лаборатории искусственного интеллекта и налажено сотрудничество с ведущими компаниями по коммерциализации разработок.

Для выявления талантливой молодежи и ее дальнейшей поддержки будет учрежден Президентский конкурс по искусственному интеллекту.

Каждый год на республиканском уровне начиная с самых отдаленных районов будут отбираться 100 наиболее одаренных молодых специалистов. Они пройдут стажировки в ведущих технологических компаниях США, ОАЭ и Европы. На втором этапе аналогичная система будет внедрена для вузов.

На реализацию всех этих задач будет выделено 100 миллионов долларов.

- Сегодня мы совместно с Объединенными Арабскими Эмиратами запускаем проект «Пять миллионов лидеров искусственного интеллекта» - логическое продолжение программы «Один миллион программистов». Это не просто программа - это новые горизонты возможностей для нашей молодежи, - заявил Президент.

В рамках проекта до 2030 года планируется обучить 4 миллиона 750 тысяч школьников и студентов, 150 тысяч учителей и 100 тысяч государственных служащих.

Искусственный интеллект будет интегрирован в школьное, профессиональное и высшее образование.

- Уверен, программа «Пять миллионов лидеров искусственного интеллекта» станет драйвером экономики и придаст мощный импульс стремительному развитию нашей страны, - отметил Президент.

Наша талантливая и активная молодежь - гордость и опора Нового Узбекистана. На днях яркое подтверждение этому вновь продемонстрировал Жавохир Синдаров, одержавший победу на Кубке мира по шахматам в Индии.

Согласно указу Президента, Жавохиру Синдарову присвоено почетное звание «Заслуженный спортсмен Республики Узбекистан».

В ходе форума глава государства торжественно вручил молодому гроссмейстеру этот высокий знак отличия.

Президент предложил ежегодно объявлять ноябрь месяцем искусственного интеллекта для молодежи и в его рамках проводить Форум искусственного интеллекта Шелкового пути.

В завершение церемонии дан старт реализации в Узбекистане проекта «Пять миллионов лидеров искусственного интеллекта».

УзА

Агросектор

АДАПТИРОВАТЬСЯ К НОВЫМ РЕАЛИЯМ И УКРЕПЛЯТЬ ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ

Повышение эффективности научно-исследовательской деятельности, широкое внедрение передовых технологий и достижений науки в сельском хозяйстве, а также организация услуг, связанных с распространением знаний и внедрением инноваций в аграрной сфере, несут в себе огромный потенциал.

В условиях растущей численности населения накормить людей, используя устаревшие методы выращивания сельскохозяйственной продукции, невозможно. Отечественный аграрный сектор нуждается в устойчивом управлении земельными и водными ресурсами. В Узбекистане в результате глобального изменения климата мелиоративное состояние орошаемых пахотных земель в последние годы ухудшается из-за дефицита воды. К тому же большая часть внутренних оросительных сетей пришла в негодность. В результате фермеры и дехкане сталкиваются со снижением производства сельскохозяйственной продукции. А ведь через 30 лет человечеству понадобится примерно в 1,7 раза больше продовольствия.

По прогнозам ООН, население планеты к 2050 году достигнет 9,8 миллиарда человек. Чтобы его прокормить, надо увеличить производство продовольствия на 70 процентов.

Отечественное сельское хозяйство становится все более технологически продвинутым и требует больше специалистов, обладающих необходимыми знаниями и навыками. Сегодня представители сферы активно используют передовые агротехнологии, основанные на принципах бережливого земледелия, которое не только

позволяет повысить урожайность, но и сокращает расходы на подготовку пахотных угодий и способствует оздоровлению почвы.

Для подготовки квалифицированных кадров в области сельского хозяйства Общественное объединение «Жонли табиат» («Живая природа») Республики Узбекистан реализует проект по передаче знаний о передовых ресурсосберегающих агротехнологиях от экспертов Франции фермерам Узбекистана.

- Проект, финансируемый Программой малых грантов Глобального экологического фонда, начал свою деятельность 15 ноября 2024 года с подписания договора, - рассказывает руководитель Общественного объединения «Жонли табиат» Ишмамет Тогаев. - Французская Ассоциация экспертов-волонтеров AGIRabcd оказала содействие в подборе специалистов. Цель проекта - продемонстрировать фермерам республики, особенно начинающим, экономические и экологические преимущества ресурсосберегающих технологий. В условиях меняющейся европейской аграрной политики французские фермеры ищут новые пути повышения эффективности и конкурентоспособности. Так, во Франции востребованы технологии precision farming, системы прослеживаемости продукции, решения для оптимизации использования



воды и удобрений, инструменты прогнозирования урожайности. Совместно с четырьмя французскими экспертами, местными координаторами смогли убедить отечественных фермеров - участников проекта в выгоды новейших агрономических и экологических технологий экспертов из Франции. Это поможет в экономии использования природных ресурсов, таких как вода и земля, и существенно повлияет на улучшение благосостояния населения, в частности, работников сельского хозяйства.

Проектом охвачено около 200 фермерских хозяйств Ташкентской, Самаркандской, Навоийской и Бухарской областей. В каждом регионе эксперты проводили однодневные теоретические тренинги. Для ознакомления и изучения общей обстановки и ситуации на местах по выбранному сельскохозяйственному направлению каждый эксперт посетил около 12-15 фермерских и дехканских хозяйств для проведения встреч.

Так, эксперт Патрик Мжулиниер, специалист по управлению водными ресурсами, начал свою работу в Узбекистане с посещения Навоийской области. Проведя тренинг в школе водников города Навои, он посетил агрохозяйства Карманинского, Кызылтепинского и Нурагинского районов, где применяют альтернативные способы водопользования. По прось-

бе декана сельскохозяйственного факультета Навоийского государственного горно-технологического университета иностранный эксперт встретился с будущими инженерами сельского хозяйства и прочитал лекцию.

В Бухарской области П. Мжулиниер ознакомился с деятельностью 16 фермерских и частных хозяйств водно-сельского направления. В Самаркандской посетил пять водосберегающих объектов.

- В Узбекистане в сфере виноградарства и виноделия еще есть проблемы, которые сдерживают развитие отрасли, - продолжил И. Тогаев. - Это связано с разными факторами, включая недостаточную развитость сырьевой базы, сокращение виноградарства винных сортов и снижение урожайности, а также проблемы с технологиями сбора и доставки урожая. Эксперт проекта Ней Регис высоко оценил деятельность виноделов Uzumfermer. Здесь с 2018 года выращивают виноград столовых сортов и налажено промышленное производство финального продукта с качеством европейских стандартов.

Одно из старейших винодельческих предприятий Узбекистана - компания «Шохруд» в Бухарской области, владеющая 150 га виноградника, имеет цехи хранения, розлива и дистилляции вин. Расположенное недалеко от Бухары хозяйство «Гала-Ривер» развивает

промышленное виноградарство на 300 га. Самые большие объемы закупок винограда у хозяйства «Багизаган», что в 50 км от Ташкента. Компания «Шато Хамкор» располагает 800 га виноградника.

Предварительными темами тренингов на базе конкретных ферм, где французские фермеры показывали, как сделать производство эффективнее, были определены молочное животноводство (увеличение удоев) и управление теплицами (энергия, снижение использования химикатов). Эксперт Колибет Жин ознакомился с деятельностью ряда тепличных хозяйств Навоийской и Самаркандской областей.

На первом этапе проекта, применения индивидуального подхода к каждому сельскохозяйственному объекту и знакомства с их направлениями, французские эксперты сделали вывод: у нашего аграрного сектора есть база для движения вперед, практического освоения новых агротехнологий и наращивания как объемов производства, так и повышения прибыльности за счет роста эффективности. Использование таких технологий поможет отечественным сельхозпроизводителям адаптироваться к новым реалиям и укреплять свои позиции на рынке.

Дилфуза Гулямова.
«Правда Востока».

Навоийская область.

Финансы



ЦЕНТРОБАНК: СУМ ДЕМОНСТРИРУЕТ УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ

Центральный банк Республики Узбекистан дважды в год готовит Обзор финансовой стабильности. В этом документе ведущие специалисты регулятора в соответствии с международными стандартами анализируют текущее состояние экономики Узбекистана, устойчивость финансовой системы и возможные источники системных рисков. Кроме того, обзор позволяет оценить ключевые внешние и внутренние угрозы финансовой стабильности страны.

Недавно опубликован очередной обзор, посвященный анализу национального финансового рынка за первое полугодие. В документе подробно рассмотрены сформировавшиеся макрофинансовые условия, устойчивость банковской системы, ситуация на рынке активов, а также результаты макропруденциального стресс-тестирования. Ниже приведены основные выводы Центрального банка.

Как отмечается в документе, в последнее время смягчились глобальные финансовые условия. На международных рынках наблюдается снижение процентных ставок, а валюта ряда развивающихся стран демонстрирует укрепление. При этом высокий уровень глобальной неопределенности по-прежнему сохраняется в сфере торговой политики, что продолжает влиять на экономические ожидания и может сдерживать темпы мирового роста.

Совершенствуются требования к капиталу и вводятся буферы, которые снижают воздействие потенциальных циклических рисков и усиливают платежеспособность банков. Центробанк создал основу для установления уровня контрциклического капитала буфера для банков. В целом регулирующий подход направлен на ранее выявленные возможных дисбалансов и поэтапное совершенствование инструментов с учетом меняющихся экономических условий.

Несмотря на снижение процентных ставок на международных рынках, они остаются относительно высокими, что увеличивает стоимость обслуживания долга. Рост доли проблемных микрокредитов и отсутствие требований по обеспечению могут усилить кредитные риски и приводить к потерям в банках. В депозитных портфелях отдельных банков сохраняется высокая концентрация.

■ На фоне внешней конъюнктуры улучшились финансовые условия и в Узбекистане. Укрепились позиции внутреннего валютного рынка, банковского сектора и макроэкономической среды. Так, по состоянию на 1 июля 2025 года валовой внутренний продукт страны вырос на 7,2 процента, а курс сума к доллару с начала года укрепился на 2,1 процента. Регулятивный капитал банковского сектора увеличился на 17,4 процента, коэффициент покрытия ликвидности достиг 195 процентов, коэффициент чистого стабильного фондирования - 117. Доля проблемных кредитов удерживается на уровне 3,8 процента. В целом банковская система продолжает устойчивое развитие.

Кредитная активность домохозяйств в первой половине 2025-го оставалась умеренной. Рост кредитов физическим лицам отражает доступность инструментов кредитования и повышение спроса со стороны населения. Ужесточение норм для всех видов потребительских кредитов позволило снизить общую долговую нагрузку граждан с 36 процентов до 33. Вместе с тем наблюдается ухудшение качества портфеля микрокредитов. Кредиты этого сегмента продолжают расти высокими темпами. Увеличивается число заемщиков, имеющих сразу несколько договоров микрокредитования. В целях поддержания ликвидности и защиты заемщиков Центральный банк последовательно совершенствует инструменты макропруденциальной политики, активно применяя их для обеспечения стабильности национального банковского сектора.

На рынке недвижимости сохраняется неопределенность, связанная с возможными корректировками цен на жилье. По мере развития платежных систем и процессов цифровизации растет уровень киберрисков, что может подрывать доверие к финансовой системе и ее устойчивости. Важно подчеркнуть: подобные аналитические оценки направлены не на ограничение участников рынка, а на более глубокое понимание структурных изменений, которые могут повлиять на финансовую систему.

Оценка стрессоустойчивости банковского сектора проводилась на основе стресс-тестирования, моделирующего изменения макроэкономической среды. Общая ситуация в данном сегменте признана стабильной. Согласно результатам макро-стресс-тестирования по платежеспособности, к концу первого полугодия 2028 года коэффициент достаточности капитала банковской системы в базовом сценарии составит 19,3 процента, тогда как в стрессовом может снизиться до 8,4. При этом риск распространения дефолта одного банка на весь сектор остается низким. Для поддержания достаточности капитала в стрессовом сценарии может потребоваться дополнительный капитал.

Результаты макростресс-тестирования по ликвидности показали, что состояние ликвидности банковской системы остается устойчивым. Наличие достаточного объема высоколиквидных активов позволит компенсировать возможный отрицательный денежный поток в стрессовых условиях и предотвратить возникновение системного риска ликвидности.

Регулярное проведение стресс-тестирования дает более полную картину состояния банковского сектора и помогает принимать решения с учетом долгосрочных структурных тенденций.

Б. Юнусов.





■ ■ ■ За строкой постановления

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАНЯТОСТИ МОЛОДЕЖИ ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОЕ ДВИЖЕНИЕ

Безработица - одна из главных причин социально-экономических проблем. Поэтому сегодня правительства разных стран придают первостепенное значение этому социальному явлению, содействуя повышению уровня благосостояния граждан. Создание рабочих мест выступает не только показателем экономического роста, но и основой для поддержания мира и гармонии, что свидетельствует о стабильном развитии государства.

Обеспечение человека работой, его адаптация в социуме, поиск своего места в жизни - длительный и непрерывный процесс. По сути, на этом законе строится все общество.

Недаром Президент страны отметил, что поддержит предпринимателя, который обеспечит работой как минимум двух человек. Одним из приоритетов политики государства стало, в частности, обеспечение занятости молодого поколения, которое только начинает самостоятельную жизнь, и создание для него соответствующих условий.

Ежегодно на национальный рынок труда выходят около полумиллиона узбекистанцев. Некоторые обладают достаточной квалификацией, имеют диплом и овладели определенной специальностью. Согласно статистике, за последние семь лет прием в вузы увеличился в 4,5 раза, а охват молодежи высшим образованием составляет 42 процента.

Изучив сложившуюся ситуацию, остановимся на анализе и фактических данных.

Существенная проблема заключается в значительном несоответствии числа специалистов, подготовленных в вузах, и реальных потребностей работодателей. Это приводит к тому, что предприятия вынуждены искать квалифицированных работников за границей. При этом наше государство ежегодно вкладывает от 25 миллионов сумов до 30 миллионов на обучение каждого студента, подготовку профессиональных кадров. Однако более половины выпускников вузов, потративших четыре года на учебу, устраиваются на рядовые должности.

В последние годы 40 университетов обрели финансовую независимость, а учебные заведения в сферах экономики, юриспруденции, меди-

цины, иностранных языков и педагогики начали успешно привлекать собственные средства. Тем не менее направления, связанные с сельским хозяйством, ветеринарией, инженерией и естественными науками, остаются менее востребованными среди молодежи.

В целях повышения взаимосвязи с отраслями 25 инженерных вузов открыли 438 кафедр на предприятиях-партнерах. Например, в нефтегазовой отрасли сформированы образовательные-производственные кластеры. В результате этой практики трудоустроены по специальности более двух тысяч выпускников Бухарского технического университета. Уровень коммерциализации научных исследований вырос в 10 раз.

В ближайшие годы планируется запустить крупные проекты стоимостью 83 миллиарда долларов, что позволит создать примерно 500 тысяч рабочих мест для молодых специалистов.

Например, в Бухарской области строится крупный газохимический комплекс. В сотрудничестве с иностранными компаниями в Устьрте запускаются масштабные проекты. Все это требует приведения соотношения уровня высшего образования со спросом на местах, повышения качества подготовки кадров и оперативного охвата молодежи работой.

Теперь потребность в специалистах определяется в разрезе областей и направлений исходя из технико-экономического обоснования проектов



стоимостью свыше миллиона долларов и численностью работников более 50 человек. Так, через это ответственный министр и руководитель сети размещают заказ в высшем учебном заведении, создавая целевой штат, готовый к работе.

При этом ректоры вводят дополнительные образовательные модули для обучающихся на заказ в дополнение к базовым предметам. Студентам, которые их изучают, начисляются кредитные баллы. Оценка полученных знаний проводится ежегодно после второго курса с участием инвесторов, которые хотят нанять будущих специалистов. Выпускник защищает дипломную работу, основываясь на вопросах, поставленных в проекте. Словом, если он соответствует требованиям инвестора, то будет принят на работу с гарантиями.

В сфере трудовых отношений формируется благоприятная система для частного сектора. Теперь предприятия получают дополнительные баллы в Рейтинге устойчивости субъектов предпринимательства, если принимают на работу выпускников вузов. Учебные заведения направляют моло-

дых специалистов на предприятия, где имеются вакансии.

Наряду с этим планируется помочь 20 тысячам выпускников открыть собственный бизнес через коммерческие банки. В частности, в этом году Национальному банку и Алокабанку выделено 300 миллионов долларов на обеспечение занятости молодежи. Банки также предоставят часть этого льготного кредитного ресурса предприятиям, нанимающим выпускников. Новая система будет распространяться не только на молодых специалистов этого года, но и на окончивших вуз менее трех лет назад.

В начале ноября 2025-го принято постановление главы государства о внесении изменений в февральское постановление Президента о дополнительных мерах по содействию в трудоустройстве выпускников высших образовательных организаций. Согласно новому положению, предпринимателям, которые наняли их, теперь предоставляются льготные кредиты, а банки назначены ответственными за обеспечение их трудоустройства. В частности, внедрена практика выделения субъектам предпринимательства, обеспечившим работой выпускников высших образовательных учреждений, кредитов в размере до 5 миллиардов сумов на

срок до 7 лет, включая двухлетний льготный период.

В соответствии с документом также четко определены условия льготных кредитов, которые выдаются по годовой ставке, превышающей основную ставку Центрального банка на 4 процентных пункта. До каждого одного миллиарда сумов - с условием приема на работу не менее одного выпускника. Кредиты предоставляются на проекты в сфере производства и услуг. Если нанятый выпускник увольняется в течение двух лет, процент по кредиту меняется на коммерческую ставку. Привилегия сохраняется, если в течение месяца на работу принимается другой выпускник.

Особое внимание уделяется поддержке стажировок и стартап-проектов. В частности, между высшим учебным заведением, работодателем и студентом заключается трехсторонний контракт. Высшая образовательная организация осуществляет выплаты до 10-кратного размера базовой расчетной величины за каждый месяц соразмерно сроку практики студента. При необходимости на участие в краткосрочных курсах за рубежом осуществляются выплаты в 50-кратном размере БРВ. Победители лучших инновационных и стартап-проектов получают грант в размере до миллиарда сумов. Предприниматель-победитель должен принимать на работу не менее двух выпускников.

В нашей стране обеспечение занятости населения, в частности молодого поколения, только начинающего самостоятельную жизнь, превращается в общенациональное движение и становится одним из ключевых направлений борьбы с бедностью. Для реализации этой благородной цели, в основе которой принцип «Во имя чести и достоинства человека», задействованы все имеющиеся ресурсы.

Неоспоримо то, что практическая реализация новых и современных подходов, описанных выше, дает каждому человеку возможность и работать, и жить хорошо.

Юнус Буранов.

■ ■ ■ Вектор развития

В Узбекистане проводится широкомасштабная работа по ускоренному развитию гидроэнергетики, строительству электростанций и модернизации инфраструктуры.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ - В МИРОВОМ ФОКУСЕ

Это направление, играющее ключевую роль в устойчивом развитии страны, не осталось без внимания международного сообщества. В частности, авторитетный телеканал Euronews регулярно освещает новости о гидроэнергетике в Узбекистане, рассказывая об успешно реализуемых проектах и развитии отрасли.

Недавно канал представил международной аудитории специальные аналитические видеоматериалы о запущенных в стране крупных гидроэнергетических объектах.

Одним из ключевых проектов, находящихся в центре внимания, является недавно введенная в эксплуатацию Нарынская ГЭС. В видеоматериале подробно раскрывается роль станции в обеспечении энергетической безопасности страны, ее технические преимущества и производственные мощности.

В сюжете подробно рассказывается о деятельности единственного в Центральной Азии завода Uzhhydroower, производящего гидротурбины и гидротехническое оборудование. Особо отмечается, что предприятие изготовило необходимые для Нарынской ГЭС установки, способствуя росту потенциала отечественной промышленности.

Видеоматериалы касаются и перспективных источников энергии, которые планируется ввести в ближайшем будущем, включая Чарвакскую ветряную электростанцию, возводимую в рамках международного грантового проекта. Ожидается, что новая станция значительно увеличит долю возобновляемой энергии в энергобалансе страны.

Анализ реформ, проводимых в Узбекистане в сфере гидроэнергетики в последние годы, свидетельствует о том, что страна делает серьезные шаги на пути устойчивого развития. Новые ГЭС, модернизация инфраструктуры и проекты в области ветроэнергетики способствуют охране окружающей среды, снижению дефицита энергии и обеспечению населения чистой электроэнергией.

Благодаря последовательным реформам Узбекистан формируется как одна из ведущих стран региона по производству экологически чистой энергии. При этом широкое освещение таких проектов свидетельствует об укреплении международного имиджа страны.

Н. Зиёдуллаева.
Корр. УзА.

■ ■ ■ 8 декабря - День Конституции Республики Узбекистан



Одним из наиболее ощутимых изменений стало то, что образование из привычной социальной сферы превратилось в стратегический приоритет: в Конституции закреплено право каждого учиться и развиваться - от дошкольной образовательной организации до магистратуры. Сегодня, когда в школах, лицеях, колледжах и вузах уже идет перемены, важно понимать, что именно стоит за этой новой формулой, какие реальные реформы и шаги способны изменить жизнь учащейся молодежи и педагогов.

В прежней редакции Конституции право на образование содержалось в короткой формулировке статьи 41: «Каждый имеет право на образование. Государство гарантирует получение бесплатно общего образования. Школьное дело находится под надзором государства». Сегодня этот базовый принцип сохраняется, но стал более развернутым и адресным.

Если раньше право на образование звучало как общая декларация, то теперь Конституция подчеркивает именно непрерывность обучения - от дошкольных образовательных организаций до магистратуры вуза, с более четкими гарантиями для каждого уровня. То есть новая редакция Основного закона значительно расширяет прежние формулировки. Эта логика напрямую отражена в целостном блоке статей 50-52 новой редакции Конституции, посвященных образованию и существенно расширяющих образовательные права граждан.

Так, статья 50 закрепляет право каждого на образование и обеспечивает развитие непрерывной системы обучения - от дошкольного звена до высшего и послевузовского как в государственных, так и в негосударственных организациях. В ней прямо указано, что государство должно создавать условия для развития дошкольного образования и воспитания. Иначе говоря, ДОО превращается в важное звено единого образовательного пути ребенка, а не является дополни-

УЧИТЬСЯ ПО-НОВОМУ - ВЫБОР, ЗАКРЕПЛЕННЫЙ ОСНОВНЫМ ЗАКОНОМ

Прошло 33 года с момента принятия Конституции независимого Узбекистана, и реформа, проведенная в 2023-м, стала самым глубоким переосмыслением ее ценностных ориентиров. В обновленном Основном законе, основанном на принципе «человек - общество - государство», закреплено: высшей ценностью являются права и достоинство личности.

тельной опцией. Такой подход подчеркивает, что качественное образование начинается с раннего детства, и только системное развитие всех его уровней может обеспечить успешное будущее страны. В статье закрепляется бесплатное обязательное общее среднее и начальное профессиональное образование. На практике эти нормы реализуются через одиннадцатилетнюю модель школьного обучения, защищенную на уровне Конституции.

На первый взгляд может показаться, что здесь нет принципиальной новизны: обучение в школах страны и раньше было бесплатным. Однако ключевое отличие в том, что минимальный образовательный стандарт - бесплатное и обязательное одиннадцатилетнее обучение плюс доступ к начальному профессиональному образованию - закреплён в Основном законе. Это серьезно повышает уровень гарантии, ограничивает возможность «экономить» за счет сокращения срока или объема школьного образования и задает жесткую рамку для любой реформы. То есть ядро доступного образования должно быть сохранено для всех детей независимо от места проживания и доходов семьи.

Сегодня обсуждается переход на двенадцатилетнюю систему школьного обучения. Цель - еще выше поднять планку качества и приблизить систему к международным стандартам. Такой переход станет следующим ступенью реализации конституционного требования об обязательном общем среднем образовании, обеспечивая более глубокую подготовку учащихся и формирование их конкурентоспособности в будущем.

Это говорит о том, что государство не останавливается на достигнутом, а планомерно развивает систему образования, делая ее соответствующей современным требованиям общества и рынка труда. И от того, насколько последовательно будут выполняться не только программы и указания, но и дух конституционных норм, зависит, каким будет Узбекистан через одно-два поколения: государством «быстрого роста»,

но с риском разрывов в доступе к знаниям или страной, где образование - общенациональная ценность и главный ресурс развития.

После принятия Конституции в новой редакции в системе образования началось масштабное обновление нормативной базы. Закон Республики Узбекистан «Об образовании» от 2020 года, закрепивший единую и непрерывную систему обучения, пересмотрен и приведен в соответствие с новыми конституционными требованиями. Но лучше всего масштаб перемен виден не в формулировках документов, а в конкретных фактах.

Чтобы принятые нормы не остались красивыми фразами, в мае 2023-го издан Указ Президента страны «О первоочередных мерах по реализации Конституции Республики Узбекистан в новой редакции». Документом утверждена обширная программа мероприятий, а соответствующим органам поручено привести десятки законов и подзаконных актов в соответствие с новыми положениями. В сфере образования эти решения быстро превратились в практические шаги. Еще до вступления новой Конституции в силу 7 февраля 2023 года подписано постановление Президента «Об утверждении Национальной программы образования в области прав человека в Республике Узбекистан». Параллельно новые статьи о свободе науки и самоуправления вузов придали импульс реформам в высшем образовании: продолжается реализация Стратегии «Узбекистан-2030», расширяется сеть университетов, усиливается связь «университет - наука - производство».

Сегодня уже можно уверенно говорить, что конституционные ориентиры действительно воплощаются «на земле». За последние годы охват дошкольным образованием вырос с 27 процентов до 72. Это не просто статистика, а результат масштабного строительства ДОО и центров раннего развития по всей стране. Такой рост показывает, что акцент делается на реальных процессах, а не остается декларацией. Развитие этого звена

создает прочную основу для успешного обучения в школе, формирует социальные навыки ребенка, его готовность к новым знаниям и умение работать в коллективе.

Модель бесплатного и обязательного школьного образования действует по всей стране и поддерживается на конституционном уровне, что усиливает гарантии равного доступа к качественному образованию для всех детей без исключения. Изменения почувствовали и учителя: оплата их труда за несколько лет выросла примерно в четыре раза. Это уже не разовая мера, а выполнение новой конституционной нормы о повышенной защите педагогического труда. Рост доходов напрямую влияет на мотивацию и профессиональное самочувствие педагогов, повышает качество преподавания и уровень подготовки учащихся, создавая долгосрочный эффект на всю образовательную систему.

Не менее впечатляющие изменения происходят и в высшей школе. Число вузов увеличилось с примерно 70 до более чем 200, а охват высшим образованием вырос с девяти процентов до 42. Параллельно развивается сеть PhD-программ и степень Doctor of Science, расширяется интеграция «университет - наука - производство», в том числе через внедрение дуальной формы обучения, когда студенты одновременно осваивают теорию в университете и получают практический опыт на предприятиях и в организациях. Это позволяет не только готовить высококвалифицированные кадры, но и развивать научный потенциал страны, стимулировать инновации и внедрять передовые технологии в экономику.

Если в высшей школе государство формирует интеллектуальный потенциал страны, то в дошкольных организациях и общеобразовательных школах ключевой задачей остается доступность образования для каждого ребенка, в том числе с особыми потребностями. В Основном законе отдельно подчеркивается, что для детей с особыми образовательными потребностями в образовательных учреждениях должны быть обеспечены инклюзивное обучение и воспитание (ст. 50), что переводит заботу о таких детях из сферы общих деклараций в сферу юридически обязательных норм к практике ДОО и школ.

Развитие образования охватывает все уровни - от заботы о каждом ребенке в школе до создания условий для свободной мысли и научных исследований в университетах. Впервые на консти-



туционном уровне закреплены академическая свобода, самоуправление вузов, свобода научных исследований и преподавания. Тем самым укрепляется особый статус университета как пространства свободной мысли (ст. 51). Сегодня эти условия предоставлены порядка 40 вузам, что позволяет им решать такие вопросы, как утверждение учебных планов и программ, квалификационных требований, установление сроков продолжительности и стоимости обучения, внедрение дистанционной и вечерней формы обучения, открытие новых и упразднение действующих направлений образования и специальности.

Все эти изменения наглядно показывают: обновленные конституционные нормы уже превращаются в реальные действия. Образование перестало быть просто социальной услугой - оно стало стратегическим приоритетом Нового Узбекистана, фундаментом будущей экономической безопасности, конкурентоспособности и устойчивого развития общества. Сегодня это уже не мечты, а работающая система. Она закладывает прочный фундамент для успешного будущего страны и всего региона, формируя интеллектуальный, социальный и экономический капитал на десятилетия вперед. Важно, что новый Основной закон изменил не только юридический текст, но и масштаб ожиданий общества.

Таким образом, обновленная редакция Конституции задает не только высокие стандарты, но признает масштаб задач: обеспечить равенство стартовых возможностей, не допустить нового образовательного неравенства в условиях цифровизации, превратить школу и университет в пространство развития личности, а не только передачи знаний. От того, насколько эти вызовы будут учтены в реальной образовательной политике, зависит, станет ли конституционное право на образование ключевым инструментом развития Нового Узбекистана.

Мавлюда Абдуллаева.
Профессор Университета общественной безопасности Республики Узбекистан.

Выставка

Большое количество самобытных картин и несколько инсталляций были представлены на открывшейся в галерее Академии художеств Узбекистана выставке творческих работ студентов Национального института художеств и дизайна имени Камолиддина Бехзода под названием «Вдохновляясь национальными костюмами Румынии».

Необходимо отметить, что выставка посвящена 30-летию установления дипломатических отношений между Узбекистаном и Румынией и организована Академией художеств Узбекистана в сотрудничестве с Ташкентским Домом фотографии и посольством Румынии в Узбекистане.

Выступая на торжественном открытии выставки, Чрезвычайный и Полномочный Посол Румынии в нашей стране Даниэль Кристиан Чобану, руководитель международного отдела Академии художеств Ася Туйчиева подчеркнули: узбекско-румынские отношения сегодня стремительно развиваются на всех уровнях. Интерес румынских компаний к экономическому потенциалу Узбекистана растет, увеличивается объем взаимного товарооборота. В сфере культуры и искусства сотрудничество

НАЦИОНАЛЬНЫЕ КОСТЮМЫ ВДОХНОВЛЯЮТ ЮНЫХ ХУДОЖНИКОВ



также активно развивается. Открывшаяся выставка - очередное тому подтверждение.

В сентябре 2025 года был объявлен творческий конкурс среди молодых художников в направлениях скульптуры, живописи, графики, миниатюры, прикладного искусства

и дизайна с целью укрепления дружеских связей и продвижения культурно-гуманитарного сотрудничества между Узбекистаном и Румынией.

В экспозиции представлены произведения студентов вуза, вдохновленных

румынскими национальными костюмами, - в жанрах живописи, прикладного искусства, графики и других. Молодые художники уделили особое внимание орнаментам, символике, цветовой гамме и визуальному языку традиционной национальной одежды, отразив уникальные стилистические особенности румынского орнамента в своих композициях.

На выставке особое место занимают костюмы, в которых сочетаются румынские и узбекские традиционные узоры. Такой подход сегодня демонстрирует взаимное уважение, объединяющее искусство, ремесла и культуру народов двух государств.

В рамках выставки организаторы вручили сертификаты победителям творческого конкурса и занявшим призовые места. Обладателем Гран-при конкурса стала студентка 3-го курса Национального института художеств и дизайна имени Камолиддина Бехзода Дурдона Эркинова.

Сергей Мутин.
Фото Рашида Галиева.



Тема дня



АНТИКОРРУПЦИОННАЯ КУЛЬТУРА УПРАВЛЕНИЯ - ОСНОВНОЙ ПРИНЦИП УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В условиях усиления глобальной конкуренции, резкого подорожания ресурсов и актуализации вопросов международной безопасности борьба с коррупцией становится стратегическим приоритетом для любого государства и крупного предприятия.

В такой стратегической отрасли, как урановая промышленность, внедрение прозрачного управления, принципов ответственности и добросовестности служит решающим фактором в защите национальных интересов, улучшении инвестиционного климата и расширении международного сотрудничества.

Государственное предприятие «Навоийуран», являясь важным звеном масштабных реформ, осуществляемых под руководством Президента нашей страны, последовательно внедряет бескомпромиссную антикоррупционную политику, международные стандарты комплаенс-контроля, цифровое управление и современную корпоративную культуру, основанную на открытости и прозрачности.

Итоги деятельности за девять месяцев 2025 года свидетельствуют: на предприятии усилилась профилактика коррупции, усовершенствовались механизмы внутреннего контроля, обеспечена прозрачность в кадровой работе, значительно вырос уровень открытости государственных закупок, а главное - комплаенс-культура начала укореняться во всем трудовом коллективе.

Служба комплаенса на предприятии обладает прочной институциональной базой. В 2025 году ее структура была пересмотрена, а наблюдательный совет утвердил новую редакцию Положения о службе комплаенса. Это обеспечило независимость службы и расширило ее полномочия.

Процессы приема на работу полностью переведены в прозрачный формат с контролем в режиме реального времени. За девять месяцев приняты четыре специалиста. Каждый ознакомлен с внутренними антикоррупционными документами. В трудовые договоры и



должностные инструкции включены антикоррупционные обязательства - важный элемент новой культуры управления.

Для повышения правовой грамотности сотрудников организовано 10 учебно-образовательных семинаров. Эти тренинги при участии экспертов специализированной прокуратуры Навоийской области, экономического суда, Управления внутренних дел и ряда ведомств оказали существенное практическое значение в предупреждении коррупции.

Кроме того, 15 сотрудников успешно завершили специальные курсы и получили сертификаты по международным стандартам ISO 37001:2025 «Система менеджмента противодействия коррупции» и ISO 37301:2021 «Система комплаенс-менеджмента».

Геологоразведочные и поисковые работы являются фундаментом деятельности ГП «Навоийуран». Меж-

дународный опыт подтверждает, что автоматизация процессов и сокращение человеческого фактора в этой сфере - наиболее эффективные способы предотвращения коррупционных рисков.

На предприятии последовательно внедряются цифровые решения на всех этапах - от разведки до подсчета запасов. В частности, на базе рудоуправления «Зафарабад» создается диспетчерский центр по анализу геофизических данных, запасы геотехнологического месторождения «Учкудук» пересматриваются с использованием цифровых технологий, все разрешительные процедуры осуществляются через единый портал gov.uz. Это не только ускорило обработку данных, но и повысило ответственность и контролируемость принимаемых решений.

В горнодобывающей отрасли технологические идеи - это стратегический фактор, определяющий экономическую устойчивость, безо-

пасность и долгосрочное развитие предприятия. Поскольку такие процессы связаны с крупными финансовыми решениями и этапами проектирования, именно здесь чаще всего возникают коррупционные риски.

Поэтому каждый шаг главного геотехнолога включает не только техническую разработку, но и этическую, правовую ответственность. Его миссия выходит за рамки выбора технологии: он обязан принимать решения на основе научного анализа, технико-экономической оценки и принципов добросовестности; своевременно выявлять и устранять конфликты интересов; формировать культуру ответственности в технологических процессах.

Как показывает практика, коррупционные риски в технологических решениях проявляются на трех уровнях: необоснованное предпочтение технологии или искажение аналитических данных, манипу-

ляции ценами и требованиями в проектно-сметной документации, некорректная интерпретация отчетности и показателей в период эксплуатации.

Основные методы снижения этих рисков - прозрачная отчетность, независимый аудит, цифровой контроль, внутренняя политика «нулевой толерантности» и укрепление профессиональной этики. В итоге технологическое решение - не просто технический вопрос, а управление, основанное на честности и ответственности. Прозрачные решения главного геотехнолога - залог эффективности, безопасности и абсолютной надежности горнодобывающей отрасли. Укрепление антикоррупционной ответственности в геотехнологическом управлении - стратегическая задача, определяющая устойчивое будущее предприятия.

Прозрачность в государственных закупках - ключевое звено антикоррупционной борьбы. За девять месяцев 2025 года ГП «Навоийуран» заключило 4324 договора через электронные торговые площадки. Каждый договор дополнен антикоррупционными положениями. Для выявления конфликтов интересов в процессе закупок подготовлено 117 отчетов по проверке контрагентов, а по 1984 договорам составлены заключения (чек-листы). По итогам анализа исполнения договоров 10 контрактов, вызвавших просроченную дебиторскую задолженность, расторгнуты.

Эти результаты подтверждают: прозрачность закупок - не только требование, но и одно из ключевых условий экономической устойчивости предприятия.

У 880 сотрудников собраны декларации о конфликте интересов. По результатам анализа приняты меры по 26 случаям, а 10

ситуаций конфликта интересов устранены. В ходе изучения фактов nepотизма трудовой договор с одним сотрудником был расторгнут. Это практическое подтверждение строгого соблюдения закона и этических стандартов предприятия.

Все процессы, связанные с вручением и получением подарков, деловыми мероприятиями, спонсорством и благотворительностью, регулируются специальной политикой, разработанной в соответствии с требованиями ISO 37001.

Открытость и взаимодействие с обществом способствуют укреплению доверия. В целях усиления общественного контроля и повышения открытости на сайте предприятия размещены версии внутренних антикоррупционных документов английского языка.

Борьба с коррупцией - не просто механизм наказания, а непрерывный процесс, объединяющий реформы, культуру, управление и ответственность. Работа, осуществляемая ГП «Навоийуран», показывает, что мы рассматриваем нетерпимость к коррупции не как лозунг, а как принцип повседневной деятельности.

Системная антикоррупционная деятельность предприятия улучшает инвестиционный климат, повышает производственную эффективность, укрепляет общественное доверие, создает новые возможности для международного сотрудничества и обеспечивает устойчивость урановой отрасли.

Антикоррупционная управленческая культура в ГП «Навоийуран» - это надежная экономическая основа для будущих поколений, гарантия государственной безопасности и устойчивого развития.

Джамал Файзуллаев.
Генеральный директор ГП «Навоийуран».

ГУ «Редакции газет
«Янги Ўзбекистон»
и «Правда Востока»

УЧРЕДИТЕЛЬ:

Кабинет Министров
Республики Узбекистан

Главный редактор:
Салим ДОНИЁРОВ

Канцелярия: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует
и не возвращает.
За доставку газеты ответственность несет
организация, оформившая подписку.
Ответственность за качество печати газеты несет
ИПАК «Шарк».

Отдел рекламы: 71-233-70-98

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати
и информации Республики Узбекистан.
Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.

Индекс - 178, Способ печати - офсетный,
формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 767. Заказ Г1131.
Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья
и понедельника. Цена договорная.

Газета отпечатана в типографии
ИПАК «Шарк».

Адрес предприятия: Узбекистан, 100000,
Ташкент, ул. Буюк Турон, дом 41.

Дежурный редактор: А. Чукарин
Корректор: С. Ким
Дизайнер: А. Ковтунов

НАШ АДРЕС:
100060, г. Ташкент,
ул. Шахрисабзская, 85.

Приемная:
тел. 71-233-56-33.
E-mail: info@pv.uz

Адрес в интернете: www.yuz.uz
Сайт: 71-233-05-18.



Время итого - 01:46
Время подписи - 01:47

123456